

# Kennzahlen für den Betriebsvergleich im Gartenbau 2025 (68. Jahrgang)

Herausgeber: Zentrum für Betriebswirtschaft im Gartenbau e. V.  
am Institut für Landwirtschaftliche Betriebswirtschaftslehre der Universität Hohenheim  
Ottilie-Zeller-Weg 6  
70599 Stuttgart  
Tel. 0711 995 966 10  
E-Mail: zbg@uni-hohenheim.de

Gefördert durch:



Bundesministerium  
für Landwirtschaft, Ernährung  
und Heimat

aufgrund eines Beschlusses  
des Deutschen Bundestages

und die zuständigen Ministerien der Bundesländer sowie die Landwirtschaftskammer Nordrhein-Westfalen

Bearbeitung: Tim Hakenberg  
Julian Hecht  
Robert Luer  
Anne-Kathrin Skrabania

Stuttgart im Dezember 2025

Bei Verwendung von Zahlen aus diesem Werk wird um Angabe der Quelle gebeten. Das Werk einschließlich aller Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist nur mit vorheriger schriftlicher Zustimmung des Herausgebers zulässig. Das Erfordernis einer Erlaubnis gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

ISSN: 1614-5763

## Vorwort

Verehrte Leserin, verehrter Leser,

wie in den vergangenen Jahren freuen wir uns, Ihnen die aktuelle Ausgabe der Kennzahlen für den Betriebsvergleich Gartenbau des Zentrums für Betriebswirtschaft im Gartenbau e. V. (ZBG) präsentieren zu dürfen.

Im vergangenen Jahr erschien unser Tabellenwerk erstmals in digitaler Form. In diesem Jahr haben wir uns zum Ziel gesetzt, die Nutzbarkeit für Sie weiter zu verbessern. Dafür haben wir unter anderem ein anwählbares Inhaltsverzeichnis umgesetzt, mit dem Sie noch einfacher durch die umfangreichen Tabellen navigieren können.

Nachdem die Zahl der teilnehmenden Gartenbaubetriebe in den vergangenen Jahren stabil bis leicht steigend war, sinkt die Anzahl der auswertbaren Jahresabschlüsse in diesem Auswertungsjahr deutlich – um rund 200 Betriebe. Die Rückgänge betreffen überwiegend die Handels- und Dienstleistungssparten des deutschen Gartenbaus und sind vor allem auf den Wegfall einzelner Steuerkanzleien und Beratungsstellen zurückzuführen. Neben dem Strukturwandel im Produktionsgartenbau wirken sich damit auch strukturelle Veränderungen in der Beratung spürbar auf den Betriebsvergleich aus. Positive Entwicklungen, wie wir sie in den letzten beiden Jahren aus der Baumschulbranche vermelden konnten, vermögen diesen Rückgang nicht zu kompensieren. Hinzu kommt, dass selbst im späten Herbst 2025 noch nicht allen Gartenbaubetrieben die Jahresabschlüsse 2023 beziehungsweise 2023/2024 vorliegen.

Die bewährte Zusammenarbeit mit unseren Partnern aus Fach- und Steuerberatung wird auch in Zukunft eine tragende Säule des Betriebsvergleichs bleiben. Daher danken wir diesen Partnern sowie allen, die durch fachliche Diskussionen oder die Bereitstellung von Daten zum Betriebsvergleich Gartenbau beigetragen haben, sehr herzlich.

Wir bitten Sie, auch weiterhin in Ihrem Umfeld die Vorteile einer Teilnahme am Betriebsvergleich zu vermitteln und die Datenbereitstellung zu unterstützen. Gern stellen wir Ihnen hierzu auf Anfrage geeignete Materialien zur Verfügung.

Prof. Dr. Christian Lippert

Vorsitzender

Robert Luer

Geschäftsführer

## **Über das Zentrum für Betriebswirtschaft im Gartenbau e.V.**

Das Zentrum für Betriebswirtschaft im Gartenbau e. V. wurde 1957 auf Veranlassung des damaligen Bundesministeriums für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten als langfristiges Projekt am Institut für Gartenbauökonomie der Universität Hannover gegründet. Das anfangs aus Forschungsmitteln des heutigen Bundesministeriums für Landwirtschaft, Ernährung und Heimat (BMLEH) finanzierte Projekt wurde 1975 in einen von den für Landwirtschaft zuständigen Ministerien des Bundes und der Länder getragenen Verein mit Sitz am Institut für Gartenbauökonomie der Leibniz Universität Hannover umgewandelt. Seit dem 1. Januar 2023 hat das Zentrum seinen Sitz am Institut für Landwirtschaftliche Betriebslehre an der Universität Hohenheim in Stuttgart.

Der Verein verfolgt unter Verzicht auf jegliche wirtschaftliche Geschäftstätigkeit ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige Zwecke. Seine Aufgabe ist es, wissenschaftlich fundierte Informationen für Politik und Verwaltung, für die Beratung und Gartenbauunternehmen in Deutschland bereitzustellen. Dabei wird er durch eine Fachkommission beraten, der Persönlichkeiten aus Fachverwaltung, Beratung, den gartenbaulichen Buchstellen, dem Fortbildungs- und Versuchswesen sowie aus Wissenschaft und Praxis angehören. Der Verein stellt seine Arbeitsergebnisse den Mitgliedern und einer interessierten Öffentlichkeit zur Verfügung. Darüber hinaus wirbt das Zentrum Drittmittel für die Durchführung angewandter Forschungsprojekte ein, die in enger Zusammenarbeit mit dem Institut für Gartenbauliche Produktionssysteme durchgeführt werden. Sein Forschungsgebiet ist die Entwicklung, Organisation und Steuerung umweltfreundlicher Produktionssysteme im Gartenbau.

Das Zentrum wird seit 1975 durch das Bundesministeriums für Landwirtschaft, Ernährung und Heimat und die für Landwirtschaft zuständigen Länderministerien finanziell getragen. Mitglieder sind Angehörige der Obersten Bundes- und Landesbehörden für Landwirtschaft, der Verband der Landwirtschaftskammern e. V., der Zentralverband Gartenbau e. V., der Bund deutscher Baumschulen e. V. sowie Prof. Dr. C. Lippert, Institut für Landwirtschaftliche Betriebslehre der Universität Hohenheim.

## I. Erläuterungen

	Seite
<b>1 Materialgrundlagen</b>	<b>1</b>
<b>2 Entwicklung ausgewählter Erzeuger- und Betriebsmittelpreise</b>	<b>4</b>
<b>3 Klassifizierung der Betriebe</b>	<b>5</b>
<b>4 Erhebungsbogen für den Betriebsvergleich Gartenbau</b>	<b>11</b>
<b>5 Beratungsbrief zum Betriebsvergleich Gartenbau</b>	<b>19</b>
<b>6 Berechnung betriebswirtschaftlicher Kennzahlen</b>	<b>29</b>
<b>6.1 Übersicht aus der Gewinn- und Verlustrechnung</b>	<b>29</b>
6.1.1 Reinertrag des Unternehmens	30
6.1.2 Umsatzrentabilität	30
<b>6.2 Das Verfahren im Kennzahlenvergleich des ZBG</b>	<b>31</b>
6.2.1 Die Begriffe „Betrieb“ und „Unternehmen“	31
6.2.2 Zur Notwendigkeit der Unterscheidung zwischen Betrieb und Unternehmen	32
6.2.3 Interpretation von berechneten Kennzahlen	33
<b>6.3 Kennzahlen zur Beurteilung des Unternehmens</b>	<b>34</b>
6.3.1 Unternehmensertrag	35
6.3.2 Unternehmensaufwand	36
6.3.3 Gewinn	38
6.3.4 Eigenkapitalveränderung	38
6.3.5 Cashflow	39
6.3.6 Vermögens- und Kapitalstruktur	40
6.3.7 Dynamischer Verschuldungsgrad	40
6.3.8 Investitionstätigkeit	41
<b>6.4 Kennzahlen zur Beurteilung des Betriebes</b>	<b>42</b>
6.4.1 Betriebsertrag	42
6.4.2 Bereinigter Betriebsertrag	43
6.4.3 Betriebsaufwand und Aufwandsstruktur	43
6.4.4 Betriebseinkommen	45
6.4.5 Roheinkommen	45
6.4.6 Reinertrag	46
6.4.7 Reinertragsdifferenz	46
6.4.8 Wertschöpfungskoeffizient	47
6.4.9 Kapitalkoeffizient	47
<b>6.5 Kalkulatorische Größen</b>	<b>48</b>
6.5.1 Kalkulatorischer Lohnansatz	48
6.5.2 Kalkulatorische Vermögenspositionen	49
6.5.3 Zinsansatz und Pachtansatz	52
<b>6.6 Bildung von Kennzahlen durch Verwendung von Bezugsgrößen</b>	<b>53</b>
6.6.1 Bezugsgröße: Arbeitskraft	53
6.6.2 Bezugsgröße: Kapital	53
6.6.3 Bezugsgröße: Fläche	53
6.6.4 Bezugsgröße: Erträge	54
<b>6.7 Kennzahlen zum nicht direkt zurechenbaren Aufwand pro Tagesquadratmeter Glasfläche</b>	<b>55</b>
<b>7 Mediane zu ausgewählten Kennzahlen</b>	<b>56</b>

## Verzeichnis der Abbildungen

	Seite
Abbildung 1: Klassifizierung der Betriebe .....	6
Abbildung 2: Klassifizierung der Zierpflanzenbaubetriebe .....	7
Abbildung 3: Klassifizierung der Gemüsebaubetriebe .....	7
Abbildung 4: Klassifizierung der Baumschulbetriebe .....	8
Abbildung 5: Klassifizierung der Obstbaubetriebe .....	8
Abbildung 6: Klassifizierung der Mehrspartenbetriebe .....	9
Abbildung 7: Klassifizierung der Handelsbetriebe .....	9
Abbildung 8: Klassifizierung der Dienstleistungsbetriebe .....	10
Abbildung 9: Zusammensetzung der Gruppe Einzelhandelsgärtnereien .....	10
Abbildung 10: Erfolgsgrößen des Unternehmens .....	35
Abbildung 11: Erfolgsgrößen des Betriebes .....	42
Abbildung 12: Gliederung der Betriebsfläche .....	53

## Verzeichnis der Tabellen

	Seite
Tabelle 1: Ansprechpartner für den Betriebsvergleich .....	2
Tabelle 2: Anzahl auswertbarer Abschlüsse für das Jahr 2023 bzw. das Wirtschaftsjahr 2023/24 .....	3
Tabelle 3: Daten zu den ausgewerteten Abschlüssen .....	3
Tabelle 4: Faktoren für Standarddeckungsbeiträge .....	5
Tabelle 5: Lohnansatz für Familienarbeitskräfte (Quelle: BMLEH) .....	49
Tabelle 6: Kultur- bzw. Verweildauer wichtiger Produktgruppen .....	50
Tabelle 7: Zahlungsziele verschiedener Absatzwege .....	51
Tabelle 8: Faktoren für die Ermittlung der Einheitsquadratmeter .....	54
Tabelle 9: Nicht direkt zurechenbarer Aufwand je Tagesquadratmeter Unterglasfläche 2023-23/24 .....	56
Tabelle 10: Mediane zu Betrieben mit indirektem Absatz, Produktion unter Glas 2023-23/24 .....	57
Tabelle 11: Mediane zu Betrieben mit indirektem Absatz, Produktion im Freiland 2023-23/24 .....	57
Tabelle 12: Mediane zu Betrieben mit Absatz an Endkunden 2023-23/24 .....	58

# Kennzahlen für das Kalenderjahr 2023 bzw. das Wirtschaftsjahr 2023/24

Seite

## Spartenübersicht

Zierpflanzenbaubetriebe / Gemüsebaubetriebe / darunter Öko-Gemüsebau / Mehrspartenbetriebe .....	60
Baumschulen / Obstbaubetriebe / Kombinationsbetriebe .....	62
Handelsbetriebe / Dienstleistungsbetriebe / Einzelhandelsgärtnereien .....	64

## Zierpflanzenbaubetriebe

Betriebe insgesamt / indirekter Absatz > 75% / indir. abs. Spezialbetriebe / indir. abs. Verbundbetriebe .....	67
<b>Topfpflanzenbetriebe mit indirektem Absatz &gt; 75% nach Absatzwegen</b>	
Betriebe insgesamt / ohne Freilandfläche / Versteigerung./Absatzgen. / Großmarkt/Großhandel.....	69
<b>Topfpflanzenbetriebe mit indirektem Absatz &gt; 75% nach Kulturen &gt; 50%</b>	
Betriebe insgesamt / Beet- und Balkonpflanzen / B+B außerhalb Frühjahrssaison / Blühende Topfpflanzen .....	71
<b>Topfpflanzenbetriebe mit indirektem Absatz &gt; 75% nach Arbeitskräften</b>	
1 bis 3 AK / > 3 bis 6 AK / > 6 bis 10 AK / > 10 bis 20 AK .....	73
<b>Topfpflanzenbetriebe mit indirektem Absatz &gt; 75% nach Glasfläche</b>	
> 1.000 bis 5.000 m² / > 5.000 bis 8.000 m² / > 8.000 bis 12.000 m² / > 12.000 bis 24.000 m² .....	75
<b>Topfpflanzenbetriebe mit indirektem Absatz &gt; 75% nach Umsatz</b>	
> 100.000 bis 350.000 € / > 350.000 bis 600.000 € / > 600.000 bis 1.000.000 € / > 1.000.000 bis 3.000.000 € .....	77
<b>Schnittblumenbetriebe nach Absatzwegen</b>	
indirekter Absatz > 75% / indir. über Versteig./Absatzgen. / indir. über Großmarkt/-handel / direkter Absatz > 75%.....	79
<b>Schnittblumenbetriebe mit indirektem Absatz &gt; 75% nach Arbeitskräften</b>	
1 bis 2 AK / > 2 bis 3 AK / > 3 bis 4,5 AK / > 4,5 bis 10 AK .....	81
<b>Schnittblumenbetriebe mit indirektem Absatz &gt; 75% nach Glasfläche</b>	
> 1.000 bis 4.000 m² / > 4.000 bis 6.000 m² / > 6.000 bis 10.000 m² / > 10.000 bis 20.000m² .....	83
<b>Zierpflanzenbaubetriebe mit indirektem Absatz &gt; 75% nach Kulturen &gt; 50%</b>	
Grünpflanzen / Topfpflanzen u. Schnittblumen / Jungpflanzenbetriebe / Staudenbetriebe .....	85
<b>Zierpflanzenbaubetriebe mit direktem Absatz &gt; 75%</b>	
Betriebe insgesamt / Spezialbetriebe / Verbundbetriebe / Topfpflanzenbetriebe .....	87
<b>Zierpflanzenbau-Verbundbetriebe mit direktem Absatz &gt; 75% nach Arbeitskräften</b>	
1 bis 3,5 AK / > 3,5 bis 5 AK / > 5 bis 7,5 AK / > 7,5 bis 12 AK .....	89
<b>Zierpflanzenbau-Verbundbetriebe mit direktem Absatz &gt; 75% nach Glasfläche</b>	
> 500 bis 1.500 m² / > 1.500 bis 2.500 m² / > 2.500 bis 3.500 m² / > 3.500 bis 6.000 m² .....	91
<b>Zierpflanzenbau-Verbundbetriebe mit direktem Absatz &gt; 75% nach Umsatz</b>	
> 100.000 bis 250.000 € / > 250.000 bis 350.000 € / > 350.000 bis 600.000 € / > 600.000 bis 1.000.000 € .....	93
<b>Zierpflanzenbaubetriebe ohne überwiegende Absatzform</b>	
Betriebe insgesamt / Spezialbetriebe / Verbundbetriebe .....	95

## Gemüsebaubetriebe

Betriebe insgesamt / indirekter Absatz > 75% / indir. abs. Spezialbetriebe / indir. abs. Verbundbetriebe.....	101
<b>Unterglas-Gemüsebaubetriebe mit indirektem Absatz &gt; 75%</b>	
Betriebe insgesamt / Kräuter < 50% / Kräuter > 50% / Gurken + Tomaten > 50% .....	103
<b>Unterglas-Gemüsebaubetriebe mit indirektem Absatz &gt; 75% nach Arbeitskräften</b>	
1 bis 3,5 AK / > 3,5 bis 4,5 AK / > 4,5 bis 10 AK / > 10 bis 30 AK.....	105
<b>Unterglas-Gemüsebaubetriebe mit indirektem Absatz &gt; 75% nach Glasfläche</b>	
> 2.000 bis 7.000 m² / > 7.000 bis 9.000 m² / > 9.000 bis 15.000 m² / > 15.000 bis 30.000 m² .....	107
<b>Freiland-Gemüsebaubetriebe mit indirektem Absatz &gt; 75%</b>	
Betriebe insgesamt / Handernte > 50% / Maschinenernte > 50% .....	109
<b>Freiland-Gemüsebaubetriebe mit indirektem Absatz &gt; 75% nach Arbeitskräften</b>	
1 bis 2,5 AK / > 2,5 bis 4 AK / > 4 bis 10 AK / > 10 bis 30 AK .....	111
<b>Freiland-Gemüsebaubetriebe mit indirektem Absatz &gt; 75% nach der Grundfläche der Gartengewächse</b>	
> 1 bis 5 ha / > 5 bis 15 ha / > 15 bis 40 ha / > 40 bis 120 ha .....	113
<b>Gemüsebaubetriebe mit direktem Absatz &gt; 75%</b>	
Betriebe insgesamt / Spezialbetriebe / Verbundbetriebe .....	115

nicht ausgewiesen

## Baumschulbetriebe

Betriebe insgesamt / indirekter Absatz > 75% / direkter Absatz > 25% / > 5 bis 10 AK.....	120
<b>Baumschulbetriebe mit indirektem Absatz &gt;75% nach Arbeitskräften</b>	
1 bis 5 AK / > 5 bis 10 AK / > 10 bis 15 AK / > 15 bis 30 AK .....	122
<b>Baumschulbetriebe mit indirektem Absatz &gt;75% nach der Grundfläche der Gartengewächse</b>	
> 1 bis 5 ha / > 5 bis 10 ha / > 10 bis 20 ha / > 20 bis 75 ha .....	124
<b>Baumschulbetriebe mit indirektem Absatz &gt;75% nach Umsatzerlösen</b>	
> 100.000 bis 500.000 € / > 500.000 bis 750.000 € / > 750.000 bis 1.250.000 € / > 1.250.000 bis 3.000.000 € .....	126

## Obstbaubetriebe

Betriebe insgesamt / indirekter Absatz > 75% / indir. abs. Kernobstbetriebe / indir. abs. Steinobstbetriebe.....	130
<b>Kernobstbetriebe mit indirektem Absatz &gt; 75% nach Arbeitskräften</b>	
1 bis 3 AK / > 3 bis 4,5 AK / > 4,5 bis 8 AK / > 8 bis 30 AK .....	132
<b>Kernobstbetriebe mit indirektem Absatz &gt; 75% nach der Grundfläche der Gartengewächse</b>	
> 5 bis 18 ha / > 18 bis 25 ha / > 25 bis 30 ha / > 30 bis 100 ha.....	134
<b>Obstbaubetriebe mit direktem Absatz &gt; 25% nach Kulturen</b>	
Betriebe insgesamt / Kernobstbetriebe / Steinobstbetriebe .....	136

## Mehrspartenbetriebe

Betriebe insgesamt / überwiegend Produktion / überwiegend Handel / überwiegend Dienstleistung.....	140
--	-----

## Handels- und Dienstleistungsbetriebe

Handelsbetriebe indir. Absatz / Handelsbetriebe dir. Absatz / Friedhofsgartenbaub. / Garten- und Landschaftsbaub. ....	143
<b>Garten- und Landschaftsbau nach Arbeitskräften</b>	
bis 4 AK / > 4 bis 10 AK / > 10 bis 18 AK / > 18 bis 100 AK .....	145
<b>Garten- und Landschaftsbau nach Umsatz</b>	
> 50.000 bis 350.000 € / > 350.000 bis 800.000 € / > 800.000 bis 1.700.000 € / > 1.700.000 bis 10.000.000 € .....	147
<b>Handelsbetriebe mit direktem Absatz &gt; 75% nach Arbeitskräften</b>	
1 bis 4 AK / > 4 bis 6 AK / > 6 bis 10 AK / > 10 bis 18 AK .....	149

## Einzelhandelsgärtnereien nach Umsatz

> 100.000 bis 200.000 € / > 200.000 bis 350.000 € / > 350.000 bis 600.000 € / > 600.000 bis 1.500.000 € .....	155
---	-----

nicht ausgewiesen

# Entwicklung identischer Betriebe über die Kalenderjahre 2021 bis 2023 bzw. die Wirtschaftsjahre 2021/22 bis 2023/24

Seite

## Spartenübersicht

Zierpflanzenbaubetriebe / Gemüsebaubetriebe / Mehrspartenbetriebe .....	158
Baumschulen / Obstbaubetriebe / Kombinationsbetriebe .....	160
Handelsbetriebe / Dienstleistungsbetriebe / Einzelhandelsgärtnereien .....	162

## Zierpflanzenbaubetriebe

indirekter Absatz > 75% / direkter Absatz > 75% / ohne überwiegende Absatzform .....	164
--	-----

### Zierpflanzenbaubetriebe mit indirektem Absatz > 75% nach Kulturen > 50%

Topfpflanzen / Beet- und Balkonpflanzen / B+B außerhalb Frühjahrssaison / Schnittblumen .....	166
---	-----

### Zierpflanzenbaubetriebe mit direktem Absatz > 75%

Spezialbetriebe / Verbundbetriebe / Topfpflanzenbetriebe / Schnittblumenbetriebe .....	168
--	-----

## Gemüsebaubetriebe mit indirektem Absatz > 75%

Unterglasbetriebe / Kräuter < 50% / Kräuter > 50% / Gurken + Tomaten > 50% .....	170
--	-----

## Gemüsebaubetriebe mit indirektem Absatz > 75% Gemüsebau

Freilandbetriebe / Handernte > 50% / mit direktem Absatz > 75% .....	172
--	-----

## Baumschulbetriebe

Betriebe insgesamt / indirekter Absatz > 75% / direkter Absatz > 25% .....	174
--	-----

## Obstbaubetriebe nach Absatzformen und Kulturen > 50%

indirekter Absatz > 75% / indir. abs. Kernobstbetriebe / indir. abs. Steinobstbetriebe / direkter Absatz > 25% .....	176
--	-----

## Mehrspartenbetriebe

Betriebe insgesamt / überwiegend Produktion / überwiegend Handel / überwiegend Dienstleistung .....	178
---	-----

## Dienstleistungsbetriebe

Friedhofsgartenbau / Garten- und Landschaftsbau .....	180
---	-----

nicht ausgewiesen

## Weitere Auswertungen sind auf Anfrage erhältlich:

### Ergänzungsband: Kennzahlen weiterer Betriebsgruppen

Weitere, hier nicht aufgeführte Gruppen werden kurz nach Erscheinen dieses Heftes in einem Ergänzungsband veröffentlicht. Eine Inhaltsangabe mit einer Liste der darin enthaltenen Gliederungen wird im Internetangebot des ZBG unter der Rubrik Betriebsvergleich Gartenbau / Auswertung bzw. unter folgender Adresse bereitgestellt:

[https://zbg.uni-hohenheim.de/bv\\_auswertung\\_kennzahlen](https://zbg.uni-hohenheim.de/bv_auswertung_kennzahlen)

## Regionalauswertung für die Neuen Bundesländer

Für die neuen Bundesländer wird eine regionale Auswertung auf der Basis der entsprechenden Teilmenge von Betriebsdaten dieser Auswertung veröffentlicht.