



ZBG

Landwirtschaftskammer
Niedersachsen



Farmable



App-basiertes Controlling

Neue Werkzeuge in der Entscheidungsfindung



Der Gartenbau steht vor fordernden Aufgaben

Risiken

Wettbewerbsdruck

steigende rechtliche
Anforderungen

Nachfrageverschiebung hin
zu Nachhaltigkeit

Strukturwandel hin zu weniger, dafür größeren Unternehmen

wachsende **Komplexität** von Unternehmen

Bedarf nach umfassender Informationsversorgung

Erfordernis: rationale, betriebswirtschaftlich fundierte
Entscheidungsfindung

Bislang kaum betriebswirtschaftliches Controlling

- wenig betriebswirtschaftliche Fachkenntnis der Betriebsleitung
- nicht erkennbarer Nutzen von Controlling

Bislang kaum betriebswirtschaftliches Controlling

- eingeschränkte Verfügbarkeit von aufbereiteten Daten

→ Erfahrung und Intuition prägen
Entscheidungsfindung

Potenziale von Technologien nutzen,
um Controlling voranzutreiben.



Schritte zur digitalen Entscheidungsunterstützung

Datenerhebung

- Hardware
 - Sensorik
 - GPS-Tracker
 - Kameras
 - Maschinen
- **Arbeitskraft**
(handschriftliche Notizen oder Softwarenutzung)

Datenverarbeitung

- automatisierte Softwareprozesse
- **Arbeitskraft**
(Digitalisierung analoger Daten, Datenaufbereitung mit Software)

Entscheidungshilfe

- digitale Informationssysteme
- **Arbeitskraft**
(Fähigkeit zur Interpretation der Daten und zum Handeln auf Basis der Daten)

Defizite bestehender digitaler Plattformen

- Nutzen zu gering, Kosten zu hoch
- zu hohe Komplexität
- hohe Lernkosten bei der Einführung
- mangelnde Benutzerfreundlichkeit
- Fokus auf Landwirtschaft, insb. Ackerbau

Giua et al., 2020

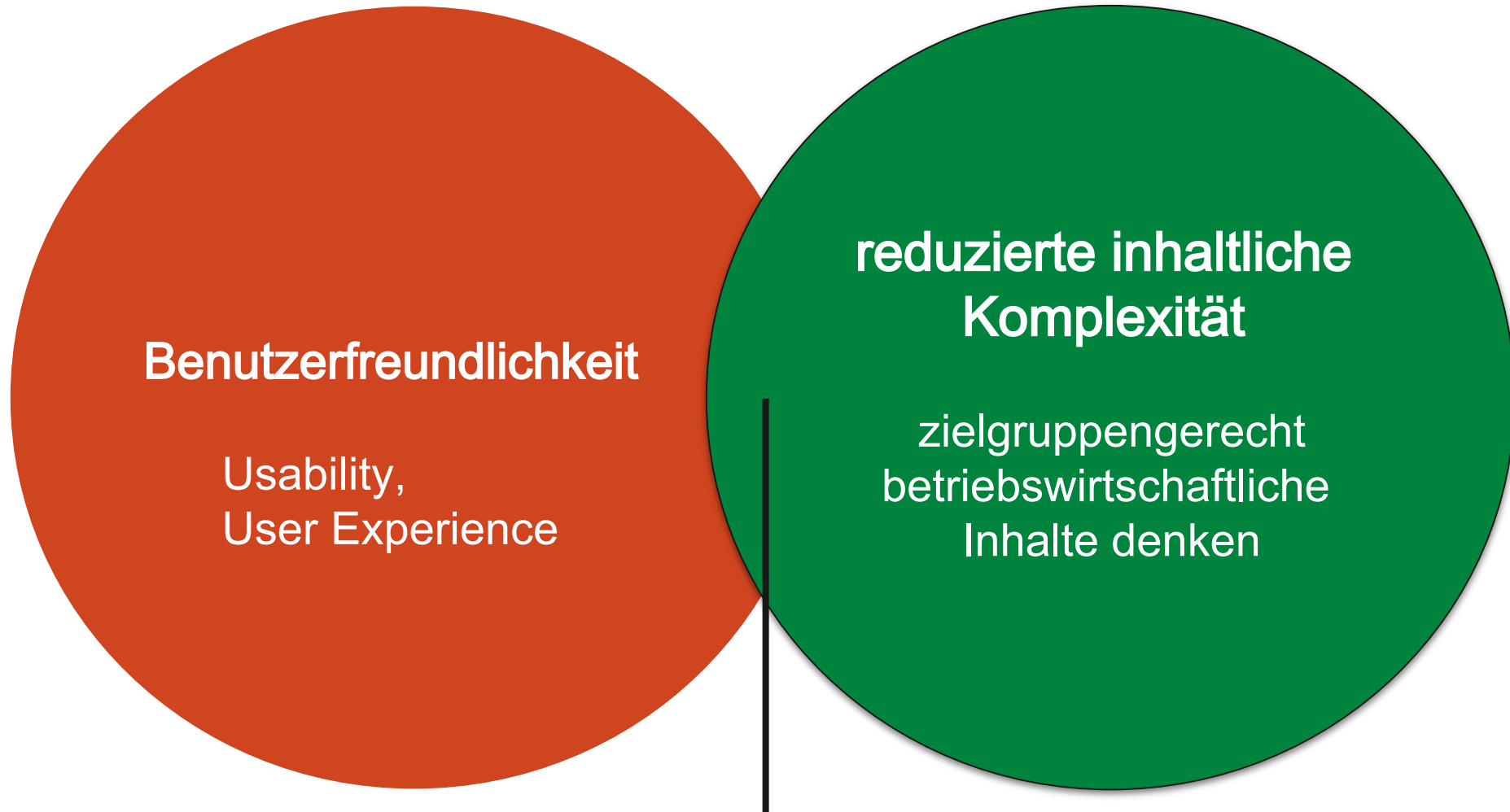
Wenig digitale Lösungen für den Gartenbau

Heterogene Strukturen von Gartenbauunternehmen
außerhalb und innerhalb von Sparten

Erfordernis spezifischer Controlling-Lösungen

Amortisierung hoher Entwicklungskosten
mit kleinen Zielgruppen

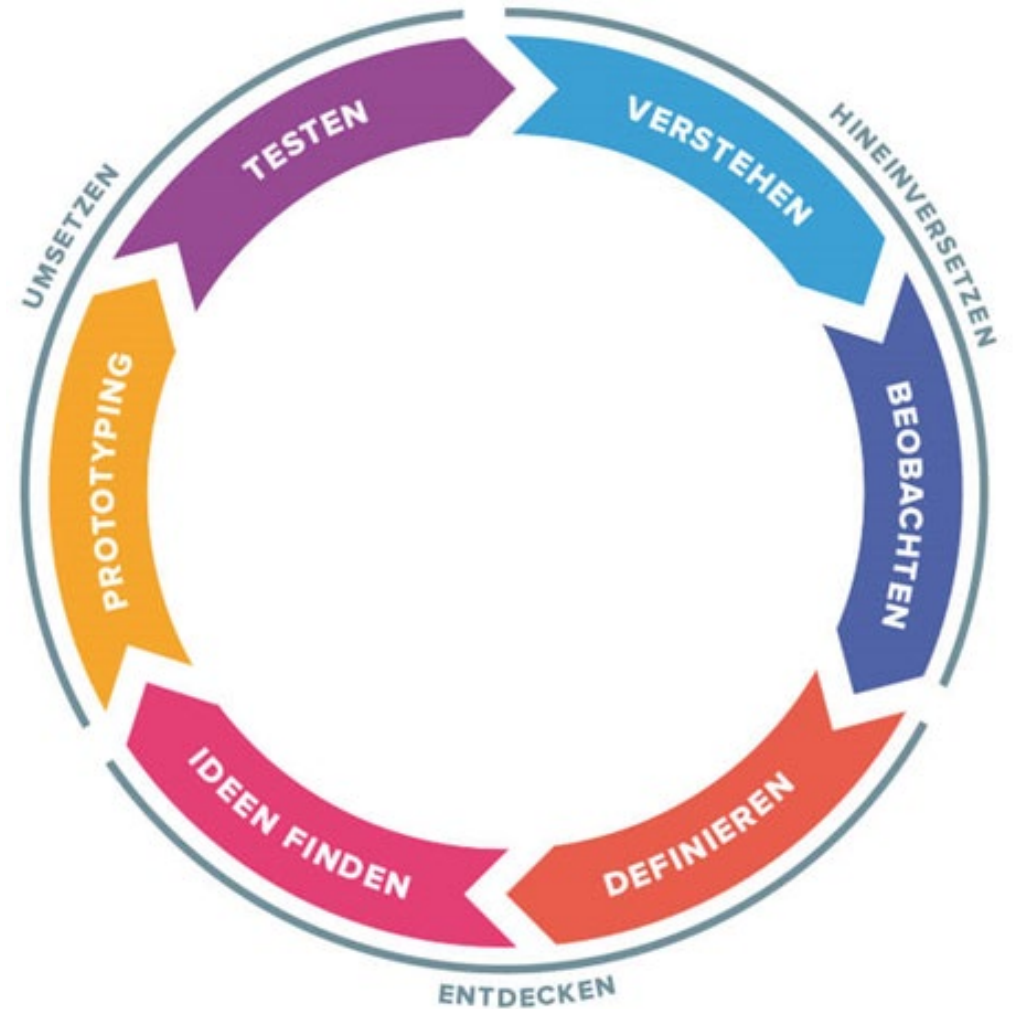
Ansatz: App-basiertes Controlling



App-Technologie als Treiber von Controlling

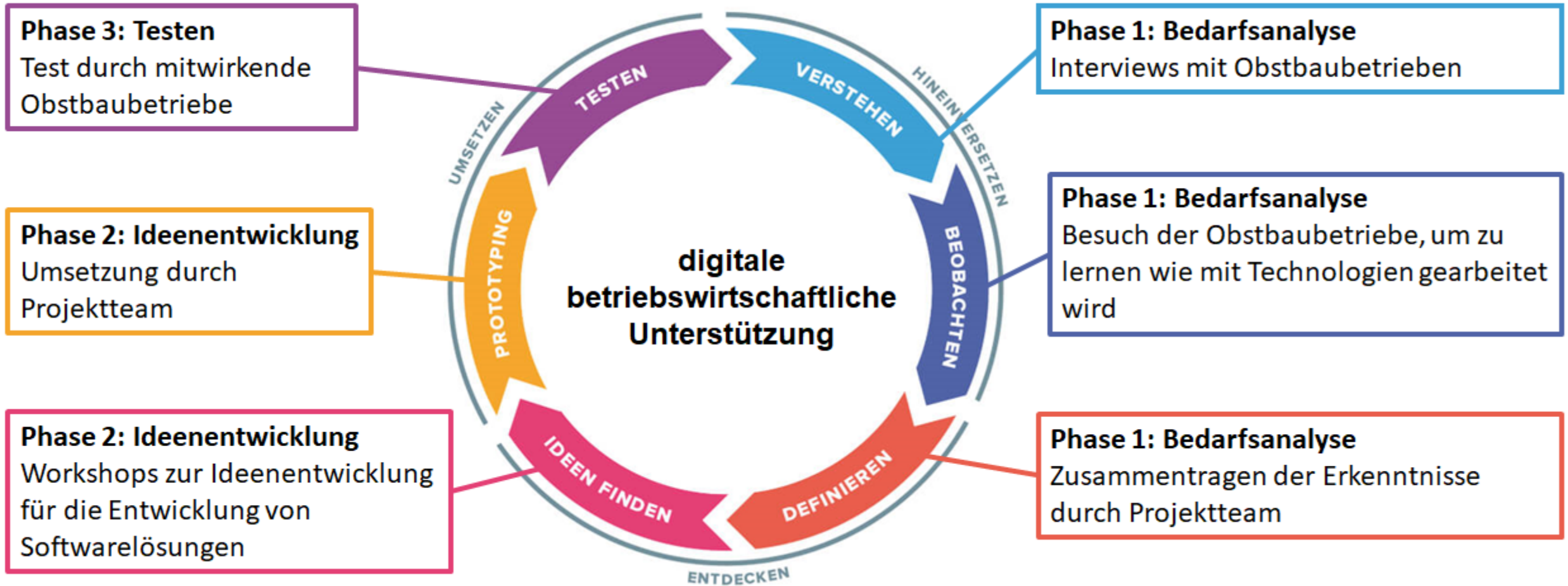
Design Thinking Process

- Innovationsmethode
- Fokus auf Anwendersicht
- 6 Phasen zur Problemlösung
- zyklusartig
- gemeinsamer Lernprozess



Brown, 2008

1. Durchlauf im Design Thinking Process



Sichtweise definieren : Erste Beobachtungen

Datenerhebung

Datenverarbeitung

Entscheidungshilfe

- Störfaktor zeitintensive Dateneingabe
- fehlende digitale Datenquellen
 - wenig Hardware
 - wenig Schnittstellen
- Benutzerfreundlichkeit **ist** Voraussetzung zur Softwarenutzung

Sichtweise definieren : Erste Beobachtungen

Datenerhebung

Datenverarbeitung

Entscheidungshilfe

- eingeschränkte automatisierte Datenverarbeitung
 - fehlende Datengrundlage, keine Verarbeitung möglich
 - Software-Insellösungen
 - wenig Vernetzung der Daten
- Wunsch nach Bündelung und Integration der Daten erkennbar
 - Bedenken: Rentabilität für kleine Betriebe

Sichtweise definieren : Erste Beobachtungen

Datenerhebung

Datenverarbeitung

Entscheidungshilfe

- individuelle inhaltliche Anforderungen
 - unterschiedliche betriebswirtschaftliche Fachkenntnis
 - Ausmaß (reduzierter) inhaltlicher Komplexität?
 - Orientierungspunkt: Eigene (Excel-)Lösungen
- Delegation/ Outsourcing von Controlling-Aufgaben

Vorstellung von Farmable

Beispiel aus der Praxis



Farmable im Einsatz– eine Live-Demo

UNSER ZIEL

Farmable revolutioniert wie Obstbauern Daten erfassen, organisieren und nutzen können



Wie alles begann





Lars


Pål

**Wie stellen wir unseren
Obstbaubetrieb richtig
für die Zukunft auf?**

Neue Datenquellen & -mengen wachsen immens



CBINSIGHTS



„Alles was es an Software da draußen gibt, ist zu alt, zu komplex oder zu teuer.“

„Ich wünsche mir alles in einem System.“

„Programme und Werkzeuge werden zuerst für den Ackerbau entwickelt – der Obstbau ist dabei immer erst der zweite Gedanke.“

„Ich dokumentiere PS und Aktivitäten doppelt und dreifach –trotzdem fehlt mir unterwegs der einfache Überblick.“

Farmable

Eine Plattform für den Obstbau



1 Erfassen

2 Verwalten

3 Nutzen

Analoge Daten digitalisieren

Neue Agrartechnologien
(Sensoren, Drohnen, Wetterstationen, etc.)

Daten weiterer Software & Hardware
(Prognosen, Datenbanken, Spritzcomputer, etc.)

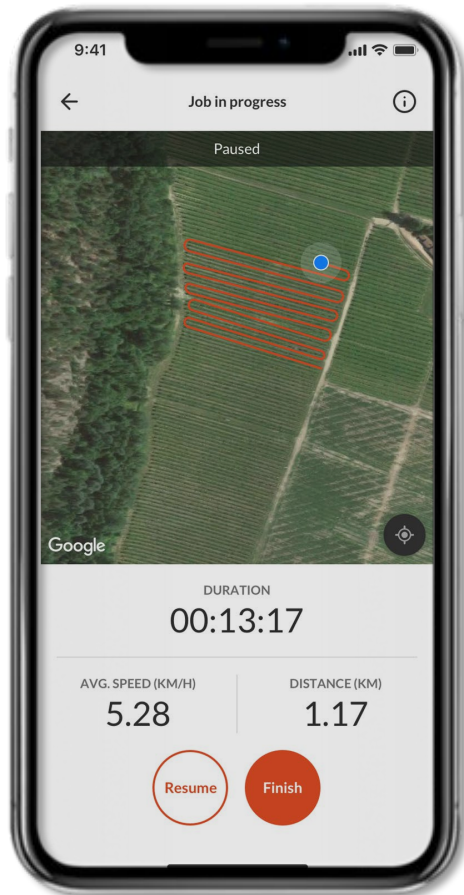


Dokumentation & Berichterstattung

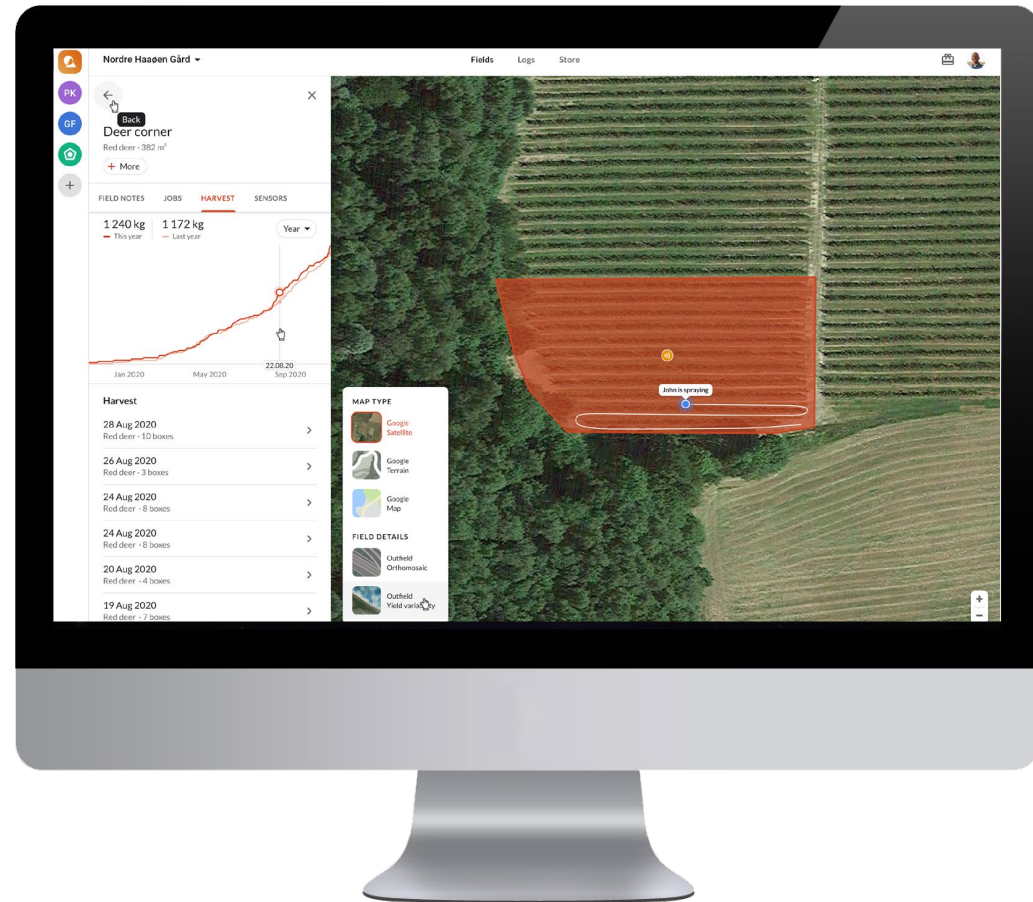
Erkenntnisse und informierte Entscheidungen

Zusätzliche modulare Services
(PS-Berichte, Zeiterfassung, Prognosemodelle, Rentabilitätsberechnung, etc.)

Daten unterwegs erfassen & einsehen



Daten im Büro verwalten & analysieren



Erste Daten für Controlling erfassen

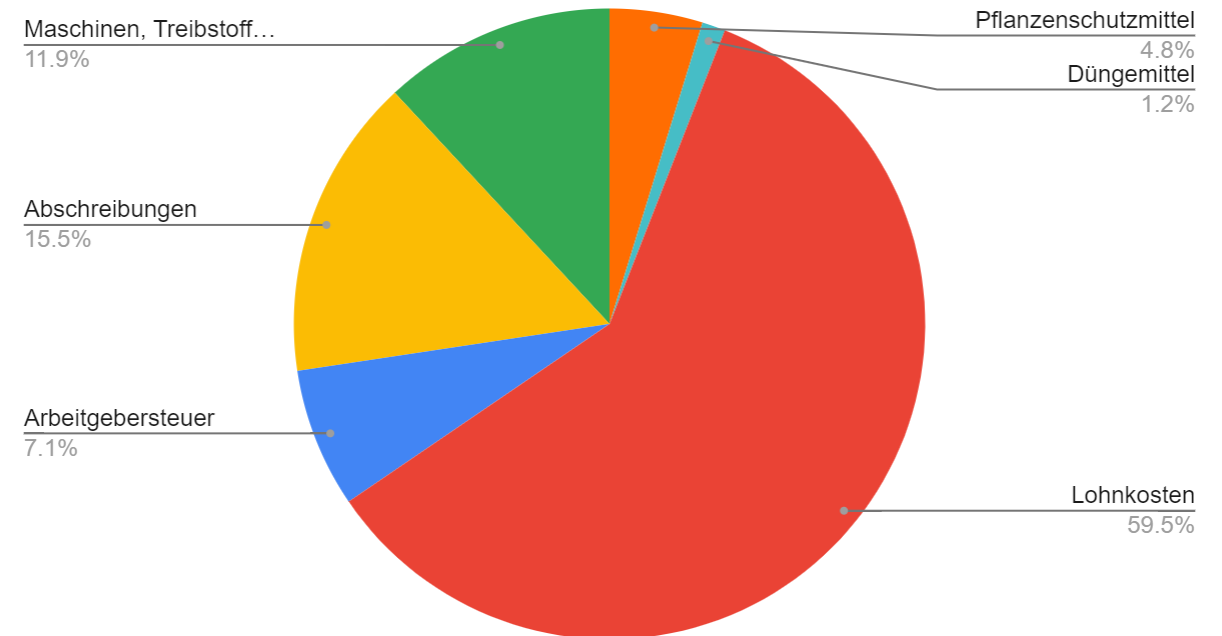
Pflanzenschutz

- Kosten für Betriebsmittel
- Arbeitszeit

Lohnkosten

- Erfassung der Arbeitsstunden (schlagspezifisch)

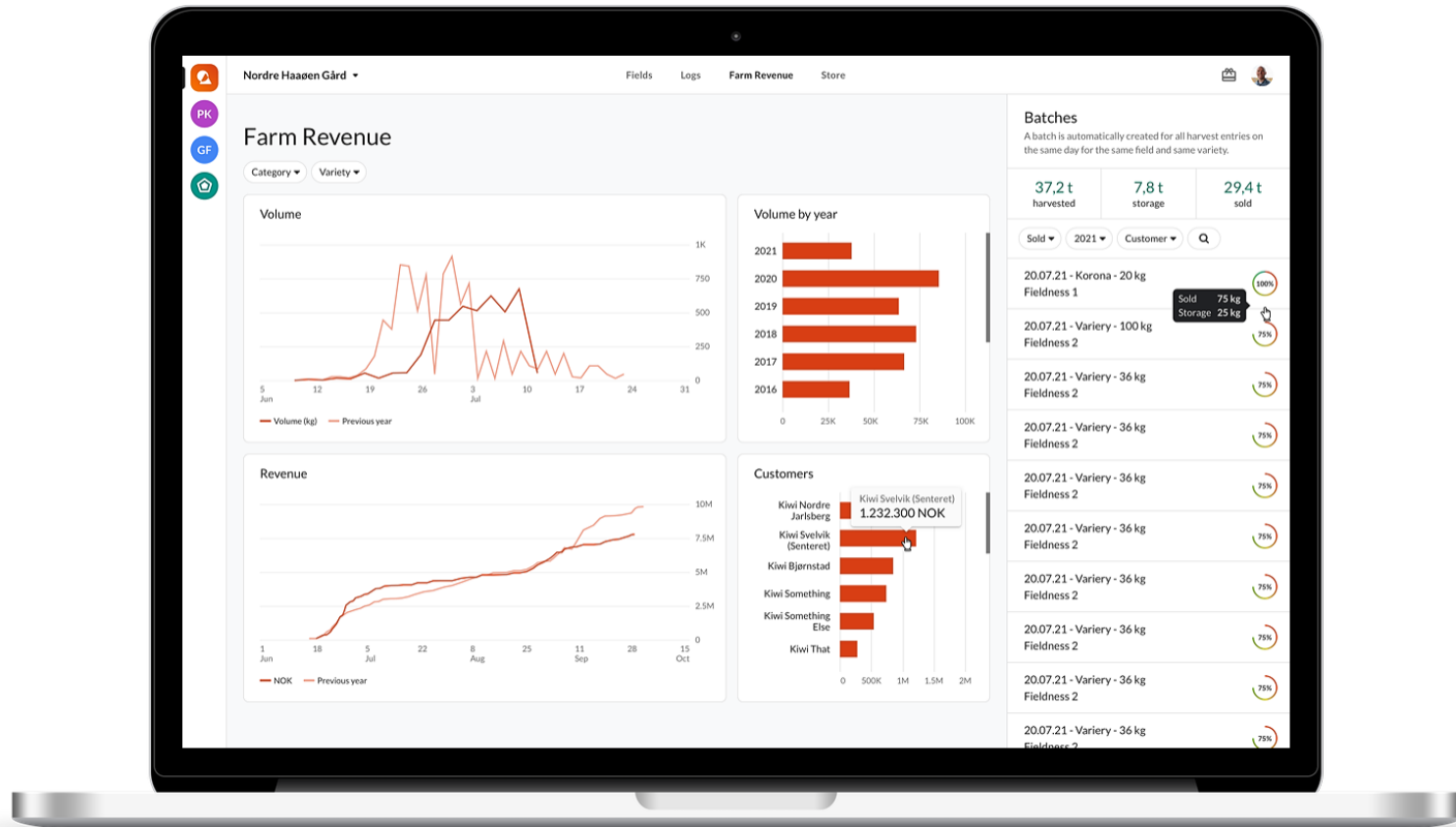
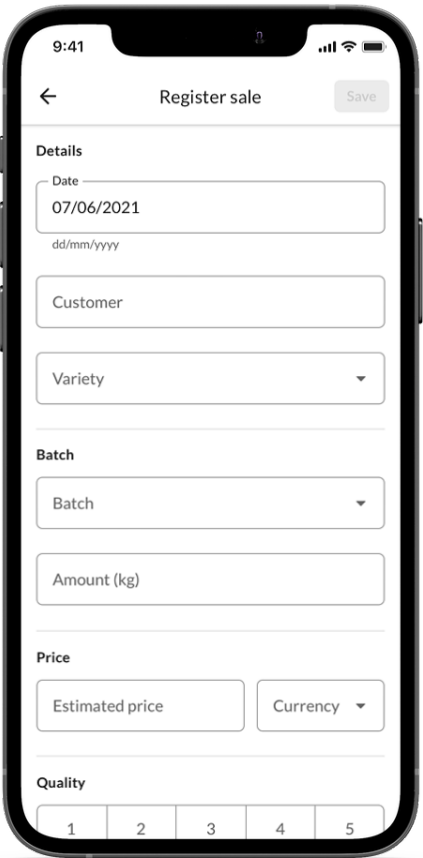
Betriebskosten bei Fruktgarden 2020



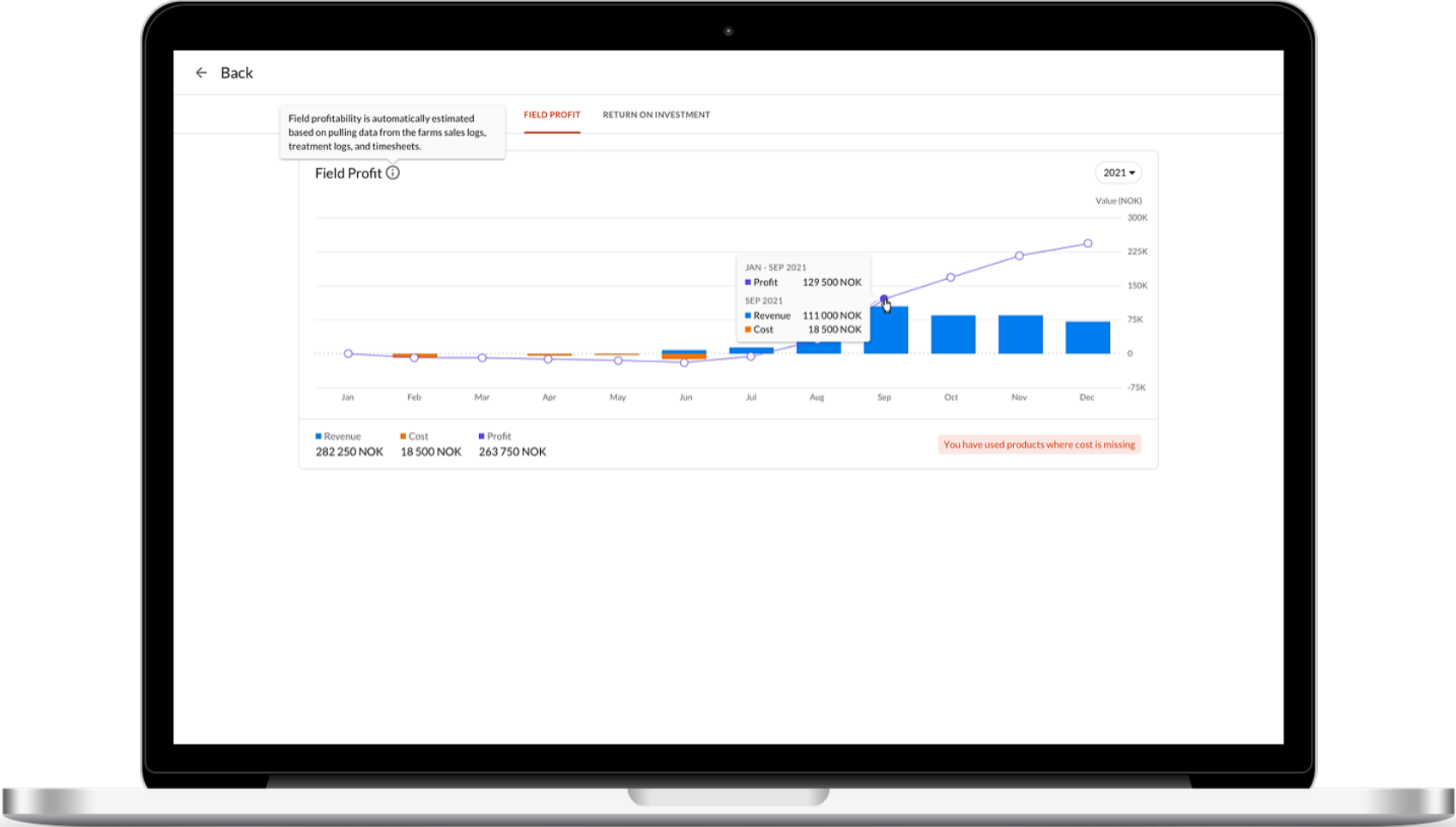
Wo die Reise hingeht



Umsätze aus der Vermarktung erfassen



Schlagspezifische Profitabilität



Vielen Dank!

Fragen & Antworten

Literaturverzeichnis

Brown, T. (2008): Design thinking, in: Harvard Business Review, 86 Jg., S. 84-92.

Gocht, R. (2015): Untersuchung zum Stand der Implementierung von Controlling-Instrumenten in Gartenbauunternehmen und Ableitung von angepassten Controlling-Konzepten, Zentrum für Betriebswirtschaft im Gartenbau e. V., Hannover: Selbstverlag

Giua, C.; Materia, V. C.; Camanzi L. (2020): Management information system adoption at the farm level: evidence from the literature, in: British Food Journal, 123 Jg., S. 884-909.

Lentz, W.; Dister, M. (2012): The Adoption of Control Instruments for Farm Management by Horticulture Farms in Germany. Proceedings of the International Symposium on Integration Consumers and Economic Systems, Acta Horticulturae 930, S. 155-160.