

**Vertrauliche Information!**

## Zugangsdaten zum Betriebsvergleich 4.0

Sehr geehrte Damen und Herren,

Ab sofort haben Sie die Möglichkeit, Ihre Betriebsergebnisse zusätzlich online einzusehen und von interaktiven und verständlichen Auswertungen zu profitieren. Melden Sie sich gleich mit Ihren individuellen Zugangsdaten beim Betriebsvergleich 4.0 unter [www.BV-Gartenbau.de](http://www.BV-Gartenbau.de) an:

**Ihr individueller Code: 3R7Z-P9NP-QKM4**

**Ihre individuelle PIN: 45606**

Bitte bewahren Sie diese Zugangsdaten sicher auf oder vernichten Sie diese. Der Zugang wird nach 12 Monaten ohne Aktivität gelöscht!



**NEU!**

Nehmen Sie jetzt auch an unseren unterjährigen Vergleichen teil, die ab sofort halbjährlich stattfinden werden. Wenn Sie mit Ihrer ERFA-Gruppe teilnehmen möchten, können wir Ihnen auch einen quartalsweisen oder monatlichen Vergleich anbieten. Selbstverständlich bleibt auch dieses Angebot vom ZBG für Sie kostenfrei.

## Ihr Weg zum Betriebsvergleich 4.0

1. Öffnen Sie in Ihrem Browser die Seite [www.bv-gartenbau.de](http://www.bv-gartenbau.de)
2. Melden Sie sich mit Ihren individuellen Zugangsdaten an
3. Öffnen Sie den aktuellen Datensatz und sehen sie sich die zusätzlichen Auswertungen Online an

| Buchstelle: 899 - Bayern |           |        |     |           |        |        |            |             |
|--------------------------|-----------|--------|-----|-----------|--------|--------|------------|-------------|
| Liste                    | Betrieb↑↓ | Rechte | Neu | Periode↑↓ | Sperre | Typ↑↓  | Änderung↑↓ | Benutzer↑↓  |
| ☰                        | 1         | 👤⚙️    | 📄+  | 2018 - J  | 🔒      | GH3110 | 06.06.19   | ZBG Seminar |

Eine ausführliche Anleitung finden Sie unter [www.BV-Gartenbau.de](http://www.BV-Gartenbau.de)



# Unternehmerbrief zum Betriebsvergleich

Sehr geehrte Damen und Herren,

aus Ihren Betriebsdaten haben wir die vorliegende Auswertung erstellt. Mit diesem *Unternehmerbrief* wollen wir Ihnen eine kompakte Übersicht zu den wichtigsten Erfolgskennzahlen Ihres Unternehmens geben. Für eine weitergehende betriebswirtschaftliche Analyse verweisen wir auf den *ausführlichen Beratungsbrief*. Die Übersicht „Branchenvergleich Gartenbau“ ist als Information für Ihre Bank bei Kreditgesprächen geeignet und stellt bankübliche Kennzahlen Ihres Unternehmens den Zahlen vergleichbarer Gartenbauunternehmen gegenüber.

**BV-Gartenbau.de**

Nutzen Sie auch unser neues Onlineangebot Betriebsvergleich 4.0. Melden Sie sich einfach unter [www.bv-gartenbau.de](http://www.bv-gartenbau.de) mit Ihren persönlichen Zugangsdaten an. Diese erhalten Sie bei der Person, die Ihnen diesen Brief ausgehändigt hat oder fragen Sie direkt beim ZBG nach.



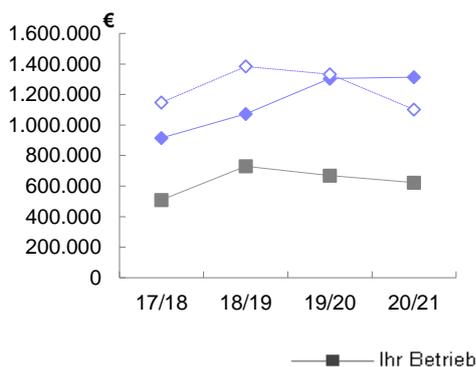
Bitte bedenken Sie, dass die Qualität des Betriebsvergleichs von der Genauigkeit der erfassten Betriebsdaten wesentlich beeinflusst wird. Wir empfehlen Ihnen, sich mit allen Fragen und Problemen an die betriebswirtschaftliche Beratung zu wenden.

Für Ihre konstruktive Zusammenarbeit und das entgegengebrachte Vertrauen bedanken wir uns herzlich und wünschen Ihnen viel Erfolg!

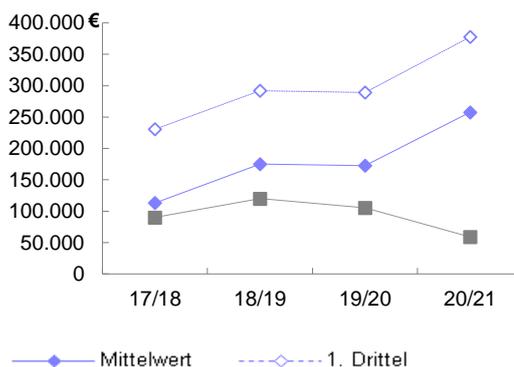
## Ihre Betriebsanalyse

Die Daten Ihres Betriebes wurden Mittelwerten von *Baumschulbetrieben mit überwiegend indirektem Absatz* gegenübergestellt.

### Unternehmensertrag



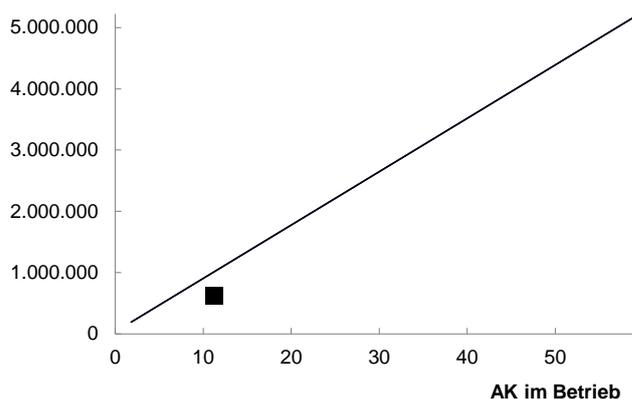
### Gewinn



Die zwei Diagramme stellen die Entwicklung von Umsatz und Gewinn Ihres Unternehmens im Vergleich zum Mittel aller Unternehmen sowie des besonders erfolgreichen Drittels dar.

| Erfolgsbeurteilung                 |   | Ihr Unternehmen |           |           | Mittelwerte 2020/2021 |           |
|------------------------------------|---|-----------------|-----------|-----------|-----------------------|-----------|
|                                    |   | 2018/2019       | 2019/2020 | 2020/2021 | 1. Drittel            | Mittel    |
| 1. Unternehmensertrag (UE)         | € | 729.500         | 668.500   | 622.000   | 1.101.922             | 1.314.457 |
| 2. Gewinn (betriebswirtschaftlich) | € | 120.000         | 105.500   | 59.000    | 377.444               | 257.359   |
| 3. Entnahmen - Einlagen            | € | 70.000          | 61.000    | 45.000    | 259.276               | 207.185   |
| 4. Gewinn (betriebswirtschaftlich) | % | 16,4            | 15,8      | 9,5       | 34,3                  | 19,6      |

## Unternehmensertrag und Arbeitskräfte



Die Grafik zeigt Ihnen, wieviel Umsatz vergleichbare Betriebe mit ihren Arbeitskräften im Durchschnitt erwirtschaften. Die Linie verläuft im Mittel der einzelnen Werte der Betriebe. Der schwarze Punkt ist Ihr Betrieb.

| Produktivität                                       | Ihr Unternehmen |           |           | Mittelwerte 2020/2021 |         |        |
|---|-----------------|-----------|-----------|-----------------------|---------|--------|
|   | 2018/2019       | 2019/2020 | 2020/2021 | 1. Drittel            | Mittel  |        |
| <b>Arbeit</b>                                       |                 |           |           |                       |         |        |
| 5. Umsatz Gartenbau je AK                           | €               | 115.000   | 80.188    | 52.889                | 110.030 | 82.694 |
| 6. Gewinn je AK                                     | €               | 20.000    | 13.188    | 5.244                 | 39.723  | 17.535 |
| 7. Aufwand Fremdkapital (Zinsen) je AK              | €               | 6.167     | 625       | 267                   | 424     | 1.701  |
| 8. Lohnaufwand/Fest-AK                              | €               | 34.889    | 25.000    | 23.699                | 37.928  | 34.978 |
| 9. Freilandfläche/AK                                | ha              | 1,75      | 1,31      | 0,93                  | 1,38    | 1,68   |
| <b>Fläche</b>                                       |                 |           |           |                       |         |        |
| 10. Einnahmen Unterglas / m <sup>2</sup> Glasfläche |                 | -         | -         | -                     | -       | -      |
| 11. Heizmaterial / m <sup>2</sup> Glasfläche        |                 | -         | -         | -                     | -       | -      |
| 12. Einnahmen Freiland/ha Freiland                  | €               | 53.810    | 50.571    | 47.238                | 77.551  | 47.141 |

| Aufwand                                | Ihr Unternehmen |           |           | Mittelwerte 2020/2021 |         |         |
|--|-----------------|-----------|-----------|-----------------------|---------|---------|
|  | 2018/2019       | 2019/2020 | 2020/2021 | 1. Drittel            | Mittel  |         |
| 13. Materialaufwand insgesamt          | €               | 199.400   | 206.900   | 191.400               | 265.177 | 361.379 |
| 14. Materialaufwand insgesamt in % UE  | %               | 27,3      | 30,9      | 30,8                  | 24,1    | 27,5    |
| 15. Aufwand Saat und Pflanzgut         | €               | 55.000    | 58.500    | 63.500                | 161.507 | 177.467 |
| 16. Aufwand Saat und Pflanzgut in % UE | %               | 7,5       | 8,8       | 10,2                  | 14,7    | 13,5    |
| 17. Lohnaufwand                        | €               | 182.000   | 182.000   | 212.000               | 271.165 | 405.230 |
| 18. Lohnaufwand in % UE                | %               | 24,9      | 27,2      | 34,1                  | 24,6    | 30,8    |
| 19. Allgemeiner Betriebsaufwand        | €               | 191.100   | 169.100   | 156.600               | 163.020 | 229.708 |

| Kapital                     | Ihr Unternehmen |           |           | Mittelwerte 2020/2021 |         |         |
|-----------------------------|-----------------|-----------|-----------|-----------------------|---------|---------|
|                             | 2018/2019       | 2019/2020 | 2020/2021 | 1. Drittel            | Mittel  |         |
| 20. Fremdkapital (FK)       | €               | 473.001   | 391.900   | 361.900               | 279.191 | 736.557 |
| 21. Eigenkapitalveränderung | €               | 50.000    | 44.500    | 14.000                | 118.168 | 50.477  |
| 22. Nettoinvestitionen      | €               | -15.500   | 32.200    | -2.800                | 82.641  | 43.395  |
| 23. Cash Flow               | €               | 140.500   | 131.300   | 89.800                | 398.057 | 300.438 |



## Teilnahmebestätigung zum Betriebsvergleich

Sehr geehrte Damen und Herren,

Sie erhalten in der Anlage den Beratungsbrief zum Betriebsvergleich Gartenbau. Damit können Sie ein einmaliges Controlling-Instrument für Ihre unternehmerischen Entscheidungen nutzen. Darüber hinaus tragen Sie mit der Teilnahme dazu bei, Branchendaten bereitzustellen, die für Ausbildung, Beratung und Sachverständigenwesen von zentraler Bedeutung sind.

Für die konstruktive Zusammenarbeit und das entgegengebrachte Vertrauen bedanken wir uns herzlich und wünschen Ihnen viel Erfolg!

Mit freundlichem Gruß,

Ihr Zentrum für Betriebswirtschaft im Gartenbau e. V.

Hiermit bestätigen wir die Teilnahme am Betriebsvergleich Gartenbau unter der  
Betriebskennung **Betrieb: 99 99 3200**  
für die Wirtschaftsjahre **20/21**

### Bestätigung der Steuer- oder Fachberatung für den Nachweis im Bundesprogramm Energieeffizienz:

Beim oben genannten Teilnehmer handelt es sich um das folgende Unternehmen:

Unternehmen: \_\_\_\_\_

Straße: \_\_\_\_\_

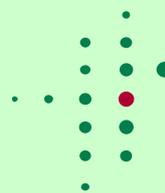
PLZ, Ort: \_\_\_\_\_

Unterschrift/Stempel der bescheinigenden Stelle:

\_\_\_\_\_



# Branchenvergleich Gartenbau



**ZBG**

**Rechtsform** Einzelunternehmen / GbR  
**Sparte** Baumschule

| Das Unternehmen                                |  |           |           | Mittelwerte der Branche |             |              |           |
|--|--|-----------|-----------|-------------------------|-------------|--------------|-----------|
|  |  |           |           | 51 Betriebe             | 56 Betriebe | 106 Betriebe |           |
|  |  | 2020/2021 | 2019/2020 | 2018/2019               | 2020/2021   | 2019/2020    | 2018/2019 |
| <b>Absatzwege</b>                              | Direktabsatz   | 3%        | 2%        | 2%                      | 2%          | 2%           | 1%        |
|  | an Wiederverkäufer                                     | 97%       | 98%       | 98%                     | 98%         | 98%          | 99%       |
| <b>Flächen</b>                                 | Betriebsfläche in m <sup>2</sup>                       | 115.000   | 110.000   | 110.000                 | 329.870     | 395.790      | 259.220   |
|  | Produktionsfläche in m <sup>2</sup>                    | 110.000   | 105.000   | 105.000                 | 249.499     | 288.760      | 192.565   |
|  | davon m <sup>2</sup> unter Glas                        | 5.000     | -         | -                       | 2.230       | 2.219        | 1.738     |
| Kennzahlen                                     | Ertrag Unterglasproduktion / m <sup>2</sup> Glasfläche | -         | -         | -                       | -           | -            | -         |
|  | Ertrag Freilandproduktion / m <sup>2</sup> Freiland    | 4,72      | 5,06      | 5,38                    | 4,71        | 3,97         | 4,73      |
| <b>Arbeitskräfte</b>                           | Arbeitskräfte insgesamt                                | 11,3      | 8,0       | 6,0                     | 14,7        | 16,2         | 13,4      |
|  | nicht entlohnte Familien-Arbeitskräfte                 | 3,0       | 1,5       | 1,5                     | 1,5         | 1,4          | 1,3       |
|  | Umsatz/AK  | 55.289    | 83.563    | 121.583                 | 89.558      | 80.528       | 79.864    |
| <b>Finanzierung</b>                            | Gesamtkapitalrentabilität                              | 10,6%     | 17,0%     | 18,3%                   | 16,0%       | 7,1%         | 15,4%     |
|  | Bilanzsumme  | 558.900   | 619.400   | 656.001                 | 1.610.782   | 2.433.865    | 1.137.094 |
|  | Anlagevermögen   | 472.700   | 452.700   | 425.001                 | 700.904     | 689.387      | 521.606   |
|  | Umlaufvermögen   | 86.200    | 166.700   | 231.000                 | 903.765     | 1.733.754    | 594.487   |
|  | davon ausstehende Forderungen                          | 38.000    | 38.000    | 18.000                  | 90.321      | 133.430      | 109.361   |
|  | Investitionen  | 28.000    | 58.000    | 5.000                   | 17.913      | 14.094       | 22.670    |
|  | Eigenkapital   | 197.000   | 227.500   | 183.000                 | 867.923     | 1.552.453    | 671.551   |
|  | Eigenkapitalquote                                      | 35,3%     | 36,7%     | 27,9%                   | 53,9%       | 63,8%        | 59,1%     |
|  | lang- und mittelfristiges Fremdkapital                 | 265.900   | 285.900   | 322.001                 | 411.074     | 459.245      | 216.044   |
|  | Kontokorrentkredite                                    | 24.000    | 24.000    | 40.000                  | 103.706     | 144.750      | 28.380    |
| sonstiges kurzfristiges Fremdkapital           | 69.000   | 79.000    | 105.000   | 185.660                 | 232.917     | 152.361      |           |
| Kalkulatorische Schuldentilgungsdauer (Jahre)  | 6,0  | 3,0       | 3,2       | 3,4                     | 3,9         | 1,6          |           |
| <b>Erfolg</b>                                  | Umsatzrentabilität                                     | 9,5%      | 15,8%     | 16,5%                   | 19,6%       | 13,2%        | 16,3%     |
|  | Umsatz insgesamt                                       | 622.000   | 668.500   | 729.500                 | 1.314.457   | 1.304.813    | 1.072.672 |
|  | Umsatz aus Eigenproduktion                             | 496.000   | 531.000   | 565.000                 | 1.165.638   | 1.138.629    | 901.771   |
|  | Umsatz aus Handel                                      | 99.000    | 110.500   | 125.000                 | 46.520      | 67.306       | 84.060    |
|  | Umsatz aus Dienstleistung                              | -         | -         | -                       | 1.405       | 1.219        | 5.295     |
|  | sonstige betriebliche Erträge                          | 4.500     | 4.500     | 24.500                  | 62.550      | 60.043       | 45.020    |
|  | Materialaufwand  | 191.400   | 206.900   | 199.400                 | 361.379     | 394.558      | 335.515   |
|  | Personalaufwand  | 212.000   | 182.000   | 182.000                 | 418.000     | 451.543      | 348.909   |
| davon Gehalt der Geschäftsführung              | -  | -         | -         | -                       | -           | -            |           |
| Betriebsergebnis                               | 39.500   | 88.000    | 142.000   | 268.739                 | 190.422     | 176.782      |           |
| + neutrales Ergebnis                           | 19.500   | 17.500    | -22.000   | -9.218                  | -16.326     | 296          |           |
| + Einstellungen und Auflösungen Rückstellungen | -  | -         | -         | 110                     | -106        | -1.327       |           |
| + Abschreibungen                               | 30.800   | 25.800    | 20.500    | 54.626                  | 52.945      | 34.477       |           |
| + Netto-Zinsaufwand                            | -1.500   | 500       | 32.000    | 22.611                  | 27.573      | 8.910        |           |
| - Netto-Entnahmen                              | 45.000   | 61.000    | 70.000    | 207.185                 | 93.210      | 118.882      |           |
| = Netto-Cashflow erweitert                     | 43.300   | 70.800    | 102.500   | 127.636                 | 160.445     | 97.909       |           |

Unsere Auswertungen werden auf der Basis der uns übermittelten Daten nach Plausibilitätsprüfung erstellt. Das ZBG haftet nicht für die hier gemachten Angaben.

Dieses Blatt wurde automatisch erstellt am 15.12.22 für die Kennung:

99 99 3200 2020

Zuordnung Betrieb: GH 3110 Mittel: GH 3100

**Wir machen aus Zahlen Information**

Sehr geehrte Damen und Herren,

mit dieser Übersicht möchten wir Ihnen zusätzliche Informationen zur Einordnung des Unternehmens in die Branche Gartenbau an die Hand geben. Wir empfehlen sie als Ergänzung zu bankinternen Unterlagen, die den Gartenbau in der Regel nur als Teil der Landwirtschaft oder des Gewerbes berücksichtigen können.

Umseitig sind ausgewählten Kennzahlen des Unternehmens solche von vergleichbaren Gartenbauunternehmen gegenübergestellt. Die Übersicht erlaubt Ihnen eine rasche Einordnung der Leistungsfähigkeit des Unternehmens in den Branchendurchschnitt.

Die Auswertung wurde durch das Zentrum für Betriebswirtschaft im Gartenbau e.V. im Rahmen des Betriebsvergleichs Gartenbau erstellt. Sie basiert auf anonymisierten Angaben aus Jahresabschlüssen, die uns durch einen Berater des Unternehmens übermittelt wurden. Die Branchenmittelwerte sind der Reihe „Kennzahlen für den Betriebsvergleich im Gartenbau“ entnommen und beruhen auf den Daten von jährlich rund 1.000 teilnehmenden Gartenbauunternehmen aus ganz Deutschland.

## Einige Informationen zum Gartenbau

Anders als viele andere mittelständische Gewerbe ist der Gartenbau in hohem Maße saisonabhängig. Erträge werden meist nur in einem engen Zeitrahmen, abhängig von Jahreszeiten und Festtagen, erwirtschaftet und müssen entsprechend vorfinanziert werden. Im Zierpflanzenbau ist das z.B. die Beet- und Balkonpflanzensaison im Mai, für Baumschulen die Pflanzzeit in Herbst- und Frühjahr. Die Liquidität der Betriebe schwankt entsprechend.

In der Regel handelt es sich um vom Eigentümer geführte Kleinunternehmen. Die Betriebsstruktur ändert sich jedoch zusehends, so dass mehr und mehr auch größere Einzelunternehmen und andere Rechtsformen anzutreffen sind.

## Die Baumschulbranche

Die Unternehmen der Sparte Baumschule produzieren und vermarkten ein breites Sortiment an Gehölzen vom einjährigen Sämling bis zum mehrere Jahrzehnte alten Park- oder Alleebaum.

Kunden der Baumschulen sind neben Privatleuten Unternehmen des Garten- und Landschaftsbaues, Einzelhandelsunternehmen sowie Städte und Gemeinden. Bei den privaten Verbrauchern nehmen die Baumschulen den 1. Platz bei den Einkaufsstätten für Gehölze ein. Der Gesamtmarkt für Ziergehölze beläuft sich auf jährlich etwa 1,4 Milliarden Euro. Im Jahr 2009 wurden 75% der in Deutschland verkauften Gehölze im Inland produziert.

Aufgrund der eng begrenzten Pflanzzeiten konzentriert sich die Nachfrage auf die Frühjahrs- und Herbstmonate. Die entsprechend schwankenden Einnahmen können so zu kurzfristigen Liquiditätsengpässen führen. Fast ganzjährig können im Topf kultivierte Gehölze angeboten werden. Diese Produkte werden daher zunehmend in die Sortimente der Baumschulen aufgenommen.

### Zentrum für Betriebswirtschaft im Gartenbau e.V.

Ottlie-Zeller-Weg 6, 70599 Stuttgart  
Tel: 0711 995 966 10  
e-Mail: [zbg@uni-hohenheim.de](mailto:zbg@uni-hohenheim.de)  
<https://zbg.uni-hohenheim.de>

Das ZBG ist eine gemeinnützige Einrichtung am Institut für Landwirtschaftliche Betriebslehre der Universität Hohenheim mit den Hauptaufgaben angewandter Forschung und Unterstützung der betriebswirtschaftlichen Beratung im Gartenbau. Es wird finanziell getragen durch die für die Landwirtschaft zuständigen Ministerien von Bund und Ländern sowie durch die Landwirtschaftskammer Nordrhein-Westfalen



## Betriebsvergleich im Gartenbau

Zentrum für Betriebswirtschaft im Gartenbau e.V.  
 Ottilie-Zeller-Weg 6, 70599 Stuttgart  
 Telefon ( 0511 ) / 762-5376 oder 762-5409

### Sehr geehrte Betriebsleitung,

nach der Verrechnung Ihrer Betriebsdaten können wir Ihnen nun die vorliegende Auswertung präsentieren. Bei der Durchsicht der Ergebnisse bedenken Sie bitte, daß die Qualität des Betriebsvergleiches von der Genauigkeit der erfaßten Betriebsdaten wesentlich beeinflußt wird.

Die Auswertung, insbesondere der Vergleich Ihrer Ergebnisse mit denen ähnlich strukturierter Gartenbaubetriebe, soll Ihnen Hinweise für eine weitere Verbesserung der Betriebsführung geben. Wir empfehlen Ihnen, sich mit allen Fragen und Problemen an die betriebswirtschaftliche Beratung zu wenden.

Für die konstruktive Zusammenarbeit und das entgegengebrachte Vertrauen bedanken wir uns herzlich und wünschen Ihnen weiterhin viel Erfolg.

Mit freundlichen Grüßen

### Wie ist diese Auswertung aufgebaut ?

- Soweit vorhanden zeigen die ersten vier Spalten des Tabellenteils die **Entwicklung** Ihres Betriebes über die letzten vier Jahre. Anhand dieser Zahlen können Sie prüfen, welche Wirkungen Ihre unternehmerischen Aktivitäten auf den Jahresabschluß gehabt haben. Wie haben sich z. B. die Erträge nach dem Neubau von Gewächshäusern entwickelt? Wie hat sich der Personalabbau auf den Lohnaufwand ausgewirkt? ...
- Die weiteren Spalten der Tabelle ermöglichen einen Vergleich mit den Ergebnissen ähnlich strukturierter Gartenbaubetriebe. Um Ihnen die **Einordnung** Ihres Betriebes zu erleichtern haben wir neben dem durchschnittlichen Ergebnis auch den Betriebserfolg der besonders erfolgreichen Betriebe der Vergleichsgruppe berechnet. Bei diesem Vergleich kann geprüft werden, ob ein guter/schlechter Jahresabschluß in Ihrem Betrieb auf die eigene Betriebsführung oder auf **branchenweite Einflußgrößen** zurückzuführen ist.

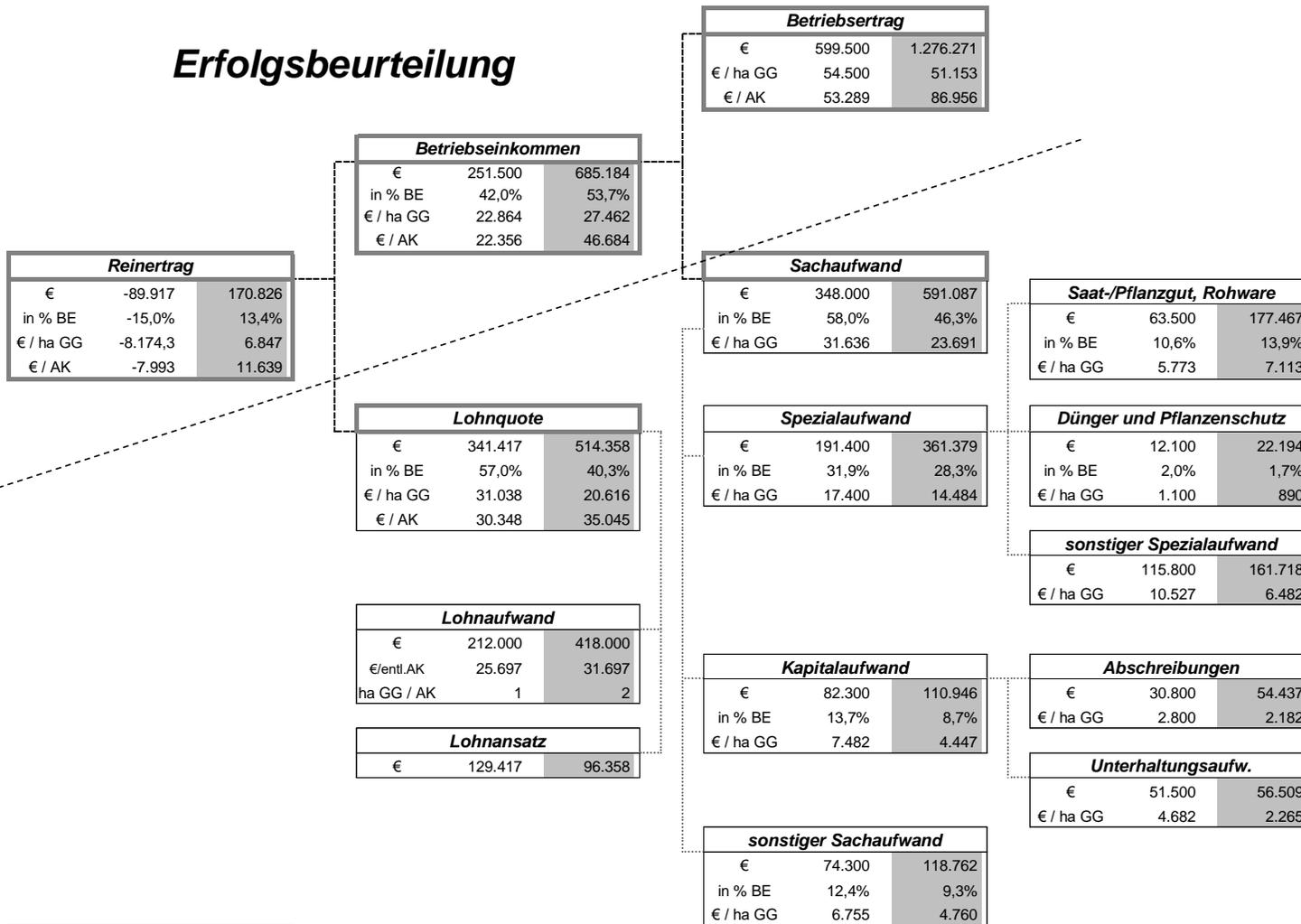
### Ein kurzer Überblick

|                                 | Ihr Betrieb |           |           |           | Mittelwerte 2020-20/21 |                   | 2019-19/20            |                   |         |
|---------------------------------|-------------|-----------|-----------|-----------|------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|---------|
|                                 | 2017/2018   | 2018/2019 | 2019/2020 | 2020/2021 | 1. Drittel<br>GH 3100  | Mittel<br>GH 3100 | 1. Drittel<br>GH 3100 | Mittel<br>GH 3100 |         |
| 1. Cash Flow                    | € 110.500   | 140.500   | 131.300   | 89.800    | .                      | 398.057           | 300.438               | 297.596           | 212.698 |
| 2. Gewinn je Familien-AK        | € 60.000    | 80.000    | 70.333    | 19.667    | .                      | 249.187           | 172.497               | 196.937           | 127.041 |
| 3. Eigenkapitalveränderung      | € 35.000    | 50.000    | 44.500    | 14.000    | .                      | 118.168           | 50.477                | 117.677           | 80.076  |
| 4. Betriebseinkommen je AK      | € 38.962    | 54.000    | 33.750    | 22.356    | .                      | 68.490            | 46.684                | 51.618            | 39.592  |
| 5. Betriebseinkommen/ha GG      | € 23.466    | 30.857    | 25.714    | 22.864    | .                      | 49.108            | 27.462                | 41.013            | 22.216  |
| 6. Betriebsaufwand + Lohnansatz | % BE 91,03  | 91,30     | 98,78     | 115,00    | .                      | 73,45             | 86,62                 | 84,04             | 92,20   |

Anhand Ihrer Strukturangaben wurden Sie von uns als **Baumschulbetrieb mit überwiegend indirektem Absatz** eingestuft. Die ausgewiesenen Mittelwerte beziehen sich auf diese Betriebsgruppe. Diese Vergleichsdaten sollen Ihnen zeigen, wo Ihr Betrieb vom Durchschnitt Ihrer Betriebsgruppe abweicht.



## Erfolgsbeurteilung

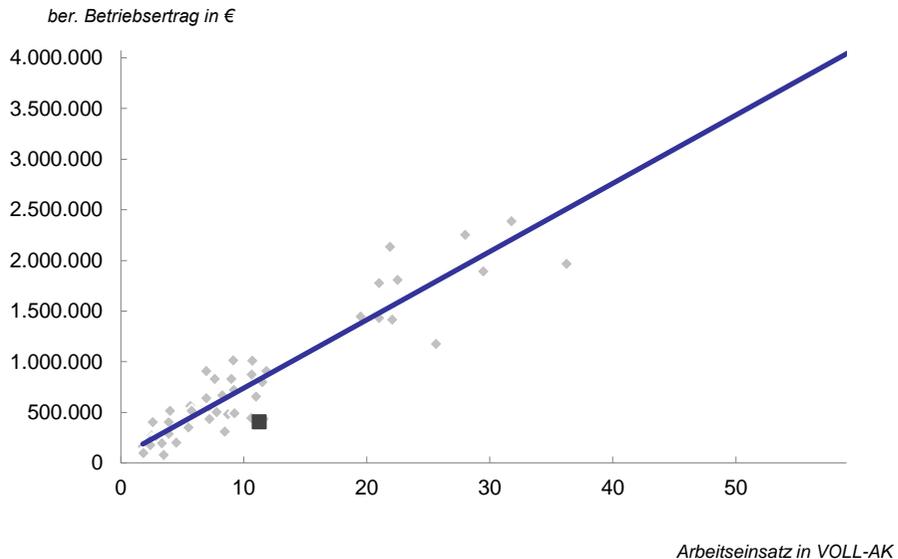


## Ursachenforschung

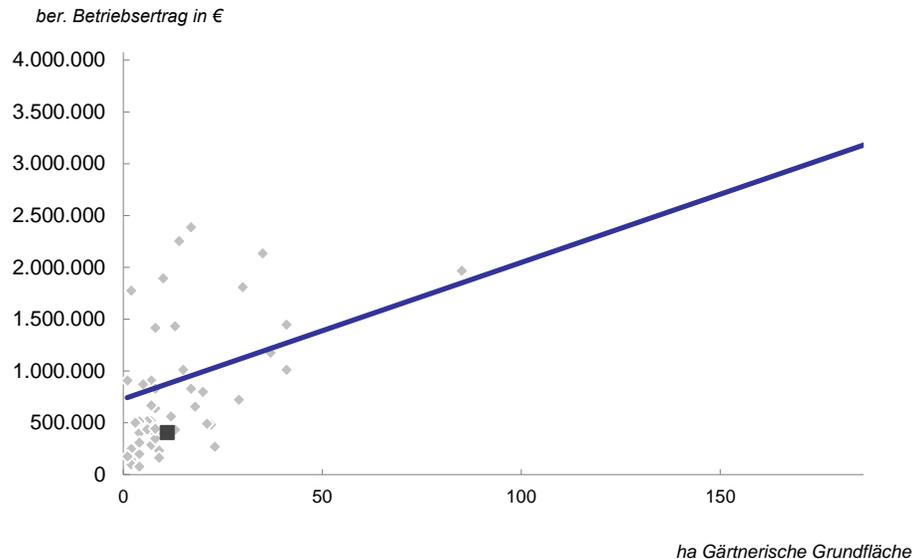
Der Vergleich erfolgt zum Mittelwert der:  
Baumschulbetriebe mit überwiegend indirektem Absatz  
(ha GG = ha Gärtnerische Grundfläche)



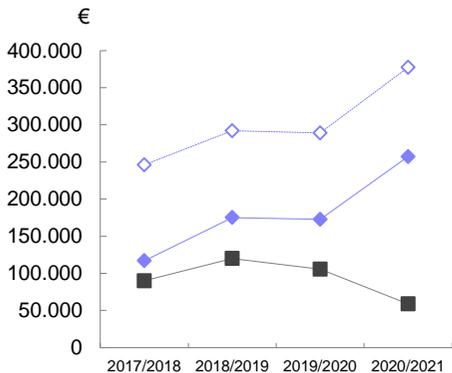
### Bereinigter Betriebsertrag und Arbeitskräfte



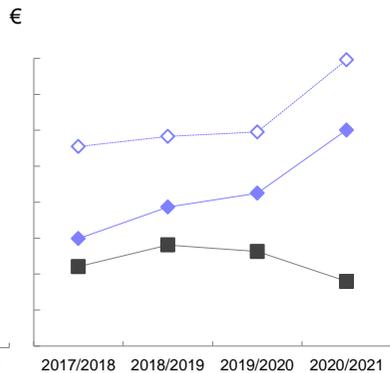
### Bereinigter Betriebsertrag und Produktionsfläche



### Gewinn



### Cashflow



—■— Ihr Betrieb —◆— Mittel der Betriebe - - - ◆ - - - 1. Drittel der Betriebe

Der Ertrag einer Gärtnerei ist abhängig von der genutzten Fläche und den eingesetzten Arbeitskräften.

Die zwei "Punkt-Diagramme" zeigen Ihnen, wieviel Ertrag vergleichbare Betriebe mit ihrer Fläche bzw. ihren Arbeitskräften erwirtschaften. Jede Raute ist ein Betrieb, der schwarze runde Punkt ist Ihr Betrieb. Die Linie repräsentiert einen Durchschnitt.

Die zwei Diagramme links stellen dar, wie sich Gewinn und Cashflow im Mittel aller Betriebe und im "erfolgreichen" Drittel verhalten haben. Die schwarze Linie zeigt die Entwicklung von Gewinn und Cashflow Ihres Betriebes.



|   | Ihr Betrieb |                |                |                | Mittelwerte 2020-20/21 |                   | 2019-19/20            |                   |                |                |
|---|-------------|----------------|----------------|----------------|------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|----------------|----------------|
|   | 2017/2018   | 2018/2019      | 2019/2020      | 2020/2021      | 1. Drittel<br>GH 3100  | Mittel<br>GH 3100 | 1. Drittel<br>GH 3100 | Mittel<br>GH 3100 |                |                |
| <b>Kennzahlen zur Beurteilung des Unternehmens</b>  |             |                |                |                |                        |                   |                       |                   |                |                |
| 7. Unternehmensertrag (UE)  | €           | 509.500        | 729.500        | 668.500        | 622.000                | .                 | 1.101.922             | 1.314.457         | 1.333.528      | 1.304.813      |
| 8. - Aufwand FK, Pacht u. neutr. Aufw.  | €           | 37.000         | 37.000         | 5.000          | 3.000                  | .                 | 23.677                | 47.404            | 36.657         | 53.171         |
| 9. - Sachaufwand  | €           | 293.000        | 390.500        | 376.000        | 348.000                | .                 | 428.196               | 591.087           | 590.630        | 626.257        |
| 10. - Lohnaufwand   | €           | 89.500         | 182.000        | 182.000        | 212.000                | .                 | 272.604               | 418.000           | 417.055        | 451.543        |
| <b>11. = Gewinn (betriebswirtschaftlich)</b>  | <b>€</b>    | <b>90.000</b>  | <b>120.000</b> | <b>105.500</b> | <b>59.000</b>          | .                 | <b>377.444</b>        | <b>257.359</b>    | <b>289.187</b> | <b>172.730</b> |
| Der betriebswirtschaftliche Gewinn unterscheidet sich vom steuerlichen Gewinn durch Sonder-Afa und Sonderposten, wie Bildung u. Auflösung von Anspar-Afa.   |             |                |                |                |                        |                   |                       |                   |                |                |
| 12. steuerliche Sonderposten  | €           | 0              | 0              | 0              | 0                      | .                 | 0                     | -110              | 0              | 106            |
| 13. Unternehmensertrag (UE)   | % UE        | 100            | 100            | 100            | 100                    | .                 | 100                   | 100               | 100            | 100            |
| 14. - Aufw. FK, Pacht u. neutr. Aufw.   | % UE        | 7,3            | 5,1            | 0,7            | 0,5                    | .                 | 2,1                   | 3,6               | 2,7            | 4,1            |
| 15. - Sachaufwand   | % UE        | 57,5           | 53,5           | 56,2           | 55,9                   | .                 | 38,9                  | 45,0              | 44,3           | 48,0           |
| 16. - Lohnaufwand   | % UE        | 17,6           | 24,9           | 27,2           | 34,1                   | .                 | 24,7                  | 31,8              | 31,3           | 34,6           |
| <b>17. = Gewinn (betriebswirtschaftlich)% UE</b>  |             | <b>17,7</b>    | <b>16,4</b>    | <b>15,8</b>    | <b>9,5</b>             | .                 | <b>34,3</b>           | <b>19,6</b>       | <b>21,7</b>    | <b>13,2</b>    |
| 18. Gewinn je Familien-AK   | €           | 60.000         | 80.000         | 70.333         | 19.667                 | .                 | 249.187               | 172.497           | 196.937        | 127.041        |
| 19. Gewinn (betriebswirtschaftlich)   | €           | 90.000         | 120.000        | 105.500        | 59.000                 | .                 | 377.444               | 257.359           | 289.187        | 172.730        |
| 20. + Normalabschreibung  | €           | 20.500         | 20.500         | 25.800         | 30.800                 | .                 | 34.171                | 54.437            | 38.294         | 52.902         |
| 21. - Veränderung Vorräte - Privatanteile   | €           | 0              | 0              | 0              | 0                      | .                 | -13.558               | -11.358           | -29.885        | -12.935        |
| <b>22. = Cash Flow</b>  | <b>€</b>    | <b>110.500</b> | <b>140.500</b> | <b>131.300</b> | <b>89.800</b>          | .                 | <b>398.057</b>        | <b>300.438</b>    | <b>297.596</b> | <b>212.698</b> |
| 23. + Aufwand Fremdkapital (Zinsen)   | €           | 37.000         | 37.000         | 5.000          | 3.000                  | .                 | 4.031                 | 24.961            | 13.808         | 28.812         |
| <b>24. = Erweiterter Cash Flow</b>  | <b>€</b>    | <b>147.500</b> | <b>177.500</b> | <b>136.300</b> | <b>92.800</b>          | .                 | <b>401.707</b>        | <b>323.260</b>    | <b>310.774</b> | <b>240.920</b> |
| Der erweiterte Cash Flow stellt den finanziellen Bargeldüberschuss eines Jahres dar. Er steht für die private Lebensführung der Unternehmerfamilie, für Zins und Tilgung des insgesamt im Unternehmen eingesetzten Fremdkapitals sowie für Investitionen zur Verfügung. |             |                |                |                |                        |                   |                       |                   |                |                |
| <b>Investitionstätigkeit</b>  |             |                |                |                |                        |                   |                       |                   |                |                |
| 25. Bruttoinvestitionen   |             | 5.000          | 5.000          | 58.000         | 28.000                 | .                 | 116.812               | 97.831            | 136.693        | 72.306         |
| 26. - Abschreibung  | €           | 20.500         | 20.500         | 25.800         | 30.800                 | .                 | 34.171                | 54.626            | 38.294         | 52.945         |
| <b>27. = Nettoinvestitionen</b>   | <b>€</b>    | <b>-15.500</b> | <b>-15.500</b> | <b>32.200</b>  | <b>-2.800</b>          | .                 | <b>82.641</b>         | <b>43.395</b>     | <b>98.398</b>  | <b>19.404</b>  |
| Betriebswirtschaftliche Eigenkapitalveränderung: (Gewinn - Entnahmen + Einlagen + Sonder-AfA)   |             |                |                |                |                        |                   |                       |                   |                |                |
| 28. Eigenkapitalveränderung   | €           | 35.000         | 50.000         | 44.500         | 14.000                 | .                 | 118.168               | 50.477            | 117.677        | 80.076         |
| 29. + Fremdkapitalveränderung   | €           | 217.000        | 322.000        | -81.101        | -111.101               | .                 | 91.519                | 73.431            | 70.624         | 136.442        |
| <b>30. = Vermögensveränderung</b>   | <b>€</b>    | <b>252.000</b> | <b>372.000</b> | <b>-36.601</b> | <b>-97.101</b>         | .                 | <b>209.687</b>        | <b>123.909</b>    | <b>188.301</b> | <b>216.518</b> |

|   | Ihr Betrieb |                |                |                | Mittelwerte 2020-20/21 |                   | 2019-19/20            |                   |                  |                  |
|---|-------------|----------------|----------------|----------------|------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|------------------|------------------|
|   | 2017/2018   | 2018/2019      | 2019/2020      | 2020/2021      | 1. Drittel<br>GH 3100  | Mittel<br>GH 3100 | 1. Drittel<br>GH 3100 | Mittel<br>GH 3100 |                  |                  |
| <b>Zusammensetzung des Vermögens</b>                            |             |                |                |                |                        |                   |                       |                   |                  |                  |
| <b>31. Vermögen (lt. Bilanz)</b>                                | €           | <b>536.001</b> | <b>656.001</b> | <b>619.400</b> | <b>558.900</b>         | .                 | <b>1.232.782</b>      | <b>1.604.480</b>  | <b>1.491.686</b> | <b>2.423.099</b> |
| 32. Eigenkapital in % Bilanzvermögen                            | %           | 31,3           | 27,9           | 36,7           | 35,2                   | .                 | 77,4                  | 53,9              | 64,3             | 63,8             |
| 33. Fremdkapital in % Bilanzvermögen                            | %           | 68,7           | 72,1           | 63,3           | 64,8                   | .                 | 22,6                  | 45,7              | 34,7             | 35,8             |
| 34. Eigenkapital lt. Bilanz                                     | €           | 168.000        | 183.000        | 227.500        | 197.000                | .                 | 953.591               | 867.923           | 968.467          | 1.552.453        |
| 35. Fremdkapital (FK)   | €           | 368.001        | 473.001        | 391.900        | 361.900                | .                 | 279.191               | 736.557           | 523.218          | 870.646          |
| davon:  |             |                |                |                |                        |                   |                       |                   |                  |                  |
| 36. lang-u.mittelfr. Fremdkapital % FK                          | %           | 66,6           | 68,1           | 73,0           | 73,5                   | .                 | 56,3                  | 55,8              | 62,0             | 52,7             |
| 37. kurzfristiges Fremdkapital in % FK                          | %           | 31,8           | 30,7           | 26,3           | 25,7                   | .                 | 32,0                  | 39,3              | 31,9             | 43,4             |
| 38. Kontokorrent-Kredite in % FK                                | %           | 3,3            | 8,5            | 6,1            | 6,6                    | .                 | 3,3                   | 14,1              | 1,5              | 16,6             |
| 39. Verrechnungskonten in % Bilanz                              | %           | 1,1            | 0,9            | 0,5            | 0,5                    | .                 | 2,7                   | 2,2               | 2,1              | 1,3              |
| <b>Kennzahlen zur Beurteilung der Verschuldung</b>              |             |                |                |                |                        |                   |                       |                   |                  |                  |
| 40. lang u. mittelfr. FK in % AV                                | %           | 196,0          | 257,6          | 187,2          | 154,0                  | .                 | 55,3                  | 122,7             | 96,6             | 141,6            |
| 41. lang u. mittelfr. FK in % AV+Boden<br>(AV = Anlagevermögen) | %           | 100,0          | 131,4          | 104,8          | 87,8                   | .                 | 33,4                  | 60,9              | 57,3             | 56,2             |
| 42. Aufwand Fremdkapital (Zinsen)                               | €           | 37.000         | 37.000         | 5.000          | 3.000                  | .                 | 4.031                 | 24.961            | 13.808           | 28.812           |
| 43. Zinsaufwand in % des Fremdkapitals                          | %           | 10,1           | 7,8            | 1,3            | 0,8                    | .                 | 1,3                   | 3,1               | 2,5              | 3,2              |
| 44. FK in % Unternehmensertrag                                  | %           | 72,2           | 64,8           | 58,6           | 58,2                   | .                 | 25,3                  | 56,0              | 39,2             | 66,7             |
| <b>Kennzahlen zum Kapitaleinsatz</b>                            |             |                |                |                |                        |                   |                       |                   |                  |                  |
| 45. Fuhrpark und Maschinen/ha GG                                | €           | 511            | 429            | 4.971          | 6.564                  | .                 | 8.407                 | 5.537             | 6.433            | 4.860            |
| 46. Bauliche Anlagen/ha GG                                      | €           | 13.636         | 11.429         | 9.524          | 9.091                  | .                 | 10.968                | 6.935             | 10.861           | 5.592            |

|   | Ihr Betrieb |           |           |           | Mittelwerte 2020-20/21 |                   | 2019-19/20            |                   |           |           |
|---|-------------|-----------|-----------|-----------|------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|-----------|-----------|
|   | 2017/2018   | 2018/2019 | 2019/2020 | 2020/2021 | 1. Drittel<br>GH 3100  | Mittel<br>GH 3100 | 1. Drittel<br>GH 3100 | Mittel<br>GH 3100 |           |           |
| 47. Betriebsertrag (BE)                                 | €           | 499.500   | 714.500   | 646.000   | 599.500                | .                 | 1.078.979             | 1.276.271         | 1.312.576 | 1.267.778 |
| 48. Betriebsaufwand + Lohnansatz                        | €           | 454.713   | 652.319   | 638.121   | 689.417                | .                 | 792.552               | 1.105.446         | 1.103.072 | 1.168.921 |
| <b>Kennzahlen zur Beurteilung des Arbeitseinsatzes:</b> |             |           |           |           |                        |                   |                       |                   |           |           |
| 49. Betriebsertrag je AK                                | €           | 94.245    | 119.083   | 80.750    | 53.289                 | .                 | 113.554               | 86.956            | 93.846    | 78.242    |
| 50. Betriebseinkommen je AK                             | €           | 38.962    | 54.000    | 33.750    | 22.356                 | .                 | 68.490                | 46.684            | 51.618    | 39.592    |
| 51. Reinertrag je AK                                    | €           | 8.450     | 10.364    | 985       | -7.993                 | .                 | 30.144                | 11.639            | 14.979    | 6.101     |
| 52. Lohnaufwand je Fremd-AK                             | €           | 23.553    | 40.444    | 28.000    | 25.697                 | .                 | 34.130                | 31.702            | 33.316    | 30.420    |
| 53. Hektar GG je AK                                     | ha          | 1,66      | 1,75      | 1,31      | 0,98                   | .                 | 1,39                  | 1,70              | 1,26      | 1,78      |
| <b>Kennzahlen zur Beurteilung des Flächeneinsatzes:</b> |             |           |           |           |                        |                   |                       |                   |           |           |
| 54. Betriebsertrag/ha GG                                | €           | 56.761    | 68.048    | 61.524    | 54.500                 | .                 | 81.420                | 51.153            | 74.566    | 43.904    |
| 55. Einnahmen Gartenbau je ha GG                        | €           | 43.750    | 53.810    | 50.571    | 45.091                 | .                 | 76.859                | 46.719            | 66.066    | 39.432    |
| 56. Betriebseinkommen/ha GG                             | €           | 23.466    | 30.857    | 25.714    | 22.864                 | .                 | 49.108                | 27.462            | 41.013    | 22.216    |
| 57. Reinertrag/ha GG                                    | €           | 5.089     | 5.922     | 750       | -8.174                 | .                 | 21.614                | 6.847             | 11.902    | 3.424     |

**Auf dieser Seite werden Betriebskennzahlen dargestellt, da sich diese besser als Unternehmenskennzahlen mit den Mittelwerten vergleichen lassen.**

Oben sind zunächst die absoluten Zahlen 'Betriebsertrag' und 'Betriebsaufwand' dargestellt. Soweit Vorjahresdaten vorhanden sind, kann die Entwicklung dieser Zahlen im eigenen Betrieb erkannt und beurteilt werden. Ein Vergleich mit dem Mittelwert ist nur bedingt zulässig, da z.B. ein Betrieb mit 20 Arbeitskräften einen viel größeren Betriebsertrag ausweisen wird, als ein Betrieb mit 2 AK

Aus der Erkenntnis, daß ein Vergleich **absoluter Zahlen** (wie z.B. Betriebsertrag) kaum Aussagekraft besitzt, wurden **relative Kennzahlen** gebildet, die sich auf die Anzahl der Arbeitskräfte bzw. auf die bewirtschaftete Fläche beziehen. Diese relativen Zahlen geben Auskunft darüber, wie produktiv eine AK im Betrieb eingesetzt wird bzw. wie gut ein m<sup>2</sup> Fläche genutzt wird.

An Hand dieser Relativzahlen kann die **Produktivitätsentwicklung** des eigenen Betriebes erkannt werden. Durch einen Vergleich mit dem Mittelwert ähnlich strukturierter Betriebe können die eigenen Ergebnisse besser eingeschätzt und beurteilt werden.

#### **Das Betriebseinkommen**

errechnet sich aus dem Betriebsertrag abzüglich aller Sachaufwendungen (ohne den Zinsaufwand für das Fremdkapital). Vom Betriebseinkommen müssen noch Fremdlöhne, der Lohnansatz für die nicht entlohnten Familien-AK (incl. Betriebsleitung) und die Verzinsung des insgesamt im Betrieb eingesetzten Kapitals abgedeckt werden.

#### **Der Reinertrag**

wird berechnet, indem vom Betriebseinkommen Fremdlöhne, sowie der kalkulatorische Lohnansatz (für die Familien-AK incl. Betriebsleitung) abgezogen wird. Der Reinertrag steht für die Verzinsung des insgesamt im Betrieb eingesetzten Kapitals zur Verfügung.

|  | Ihr Betrieb   |             |             |             | Mittelwerte 2020-20/21 |                   | 2019-19/20            |                   |             |             |
|--|---|-------------|-------------|-------------|------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------|-------------|
|  | 2017/2018   | 2018/2019   | 2019/2020   | 2020/2021   | 1. Drittel<br>GH 3100  | Mittel<br>GH 3100 | 1. Drittel<br>GH 3100 | Mittel<br>GH 3100 |             |             |
|  | <b>Kennzahlen zur Beurteilung des Aufwandes:</b><br>Um einen besseren Vergleich mit den Mittelwerten zu ermöglichen, sind die folgenden Kennzahlen in % des Betriebsertrages ausgewiesen. |             |             |             |                        |                   |                       |                   |             |             |
| 58. Betriebsaufwand + Lohnansatz           | % BE  | 91,0        | 91,3        | 98,8        | 115,0                  | .                 | 73,5                  | 86,6              | 84,0        | 92,2        |
| <b>59. Spezialaufw. Eigenproduktion</b>    | <b>% BE</b>   | <b>18,8</b> | <b>19,6</b> | <b>22,8</b> | <b>21,9</b>            | .                 | <b>22,9</b>           | <b>25,3</b>       | <b>24,4</b> | <b>26,9</b> |
| 60. · Saat- und Pflanzgut                  | % BE  | 11,0        | 7,7         | 9,1         | 10,6                   | .                 | 11,0                  | 9,5               | 11,7        | 10,8        |
| 61. · Töpfe, Substrate, Verpackung         | % BE  | 2,0         | 1,4         | 1,5         | 1,8                    | .                 | 4,2                   | 5,3               | 4,7         | 5,6         |
| 62. · Dünger + Pflanzenschutz              | % BE  | 2,2         | 6,0         | 1,7         | 2,0                    | .                 | 1,3                   | 1,7               | 1,7         | 1,8         |
| <b>63. Spezialaufw. Handel u. Dienstl.</b> | <b>% BE</b>   | <b>11,9</b> | <b>8,3</b>  | <b>9,2</b>  | <b>10,0</b>            | .                 | <b>1,7</b>            | <b>3,0</b>        | <b>4,9</b>  | <b>4,2</b>  |
| 64. · Handelsware (Wareneinsatz)           | % BE  | 11,9        | 8,3         | 9,2         | 10,0                   | .                 | 1,7                   | 3,0               | 4,6         | 4,1         |
| 65. · Material für Dienstleistung          | % BE  | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0                    | .                 | 0,0                   | 0,0               | 0,0         | 0,0         |
| <b>66. Lohnaufwand + Lohnansatz</b>        | <b>% BE</b>   | <b>32,4</b> | <b>36,6</b> | <b>40,6</b> | <b>57,0</b>            | .                 | <b>33,8</b>           | <b>40,3</b>       | <b>39,0</b> | <b>42,8</b> |
| 67. · Lohnaufwand                          | % BE  | 17,9        | 25,5        | 28,2        | 35,4                   | .                 | 25,3                  | 32,8              | 31,8        | 35,6        |
| <b>68. Unterhaltungsaufwand</b>            | <b>% BE</b>   | <b>2,5</b>  | <b>6,9</b>  | <b>7,4</b>  | <b>8,6</b>             | .                 | <b>3,6</b>            | <b>4,4</b>        | <b>4,0</b>  | <b>4,2</b>  |
| <b>69. Abschreibung</b>                    | <b>% BE</b>   | <b>4,1</b>  | <b>2,9</b>  | <b>4,0</b>  | <b>5,1</b>             | .                 | <b>3,2</b>            | <b>4,3</b>        | <b>2,9</b>  | <b>4,2</b>  |

Die folgenden Kennzahlen sind in € je ha gärtnerisch genutzte Fläche (GG) ausgewiesen:

|   |          |               |               |               |               |   |               |               |               |               |
|---|----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 70. Betriebsaufw.+Lohnansatz/ha GG        | €        | 51.672        | 62.126        | 60.773        | 62.674        | . | 59.806        | 44.307        | 62.664        | 40.481        |
| <b>71. Spezialaufwand Gartenbau/ha GG</b> | <b>€</b> | <b>10.682</b> | <b>13.333</b> | <b>14.048</b> | <b>11.955</b> | . | <b>18.613</b> | <b>12.938</b> | <b>18.196</b> | <b>11.826</b> |
| 72. · Saat- und Pflanzgut/ha GG           | €        | 6.250         | 5.238         | 5.571         | 5.773         | . | 8.952         | 4.840         | 8.720         | 4.735         |
| 73. · Töpfe, Substrat, Verpack./ha GG     | €        | 1.136         | 952           | 952           | 1.000         | . | 3.405         | 2.728         | 3.518         | 2.438         |
| 74. · Dünger + Pflanzenschutz/ha GG       | €        | 1.261         | 4.105         | 1.057         | 1.100         | . | 1.096         | 890           | 1.249         | 785           |
| <b>75. SpezA.Handel+Dienstl./ha GG</b>    | <b>€</b> | <b>6.750</b>  | <b>5.657</b>  | <b>5.657</b>  | <b>5.445</b>  | . | <b>1.395</b>  | <b>1.545</b>  | <b>3.633</b>  | <b>1.838</b>  |
| 76. · SpezA.Handelsware/ha GG             | €        | 6.750         | 5.657         | 5.657         | 5.445         | . | 1.394         | 1.528         | 3.450         | 1.783         |
| 77. · Material für Dienstl./ha GG         | €        | 0             | 0             | 0             | 0             | . | 0             | 15            | 27            | 22            |
| <b>78. Lohnaufw.+Lohnanspruch/ha GG</b>   | <b>€</b> | <b>18.376</b> | <b>24.935</b> | <b>24.964</b> | <b>31.038</b> | . | <b>27.494</b> | <b>20.616</b> | <b>29.111</b> | <b>18.793</b> |
| 79. · Lohnaufwand/ha GG                   | €        | 10.170        | 17.333        | 17.333        | 19.273        | . | 20.571        | 16.754        | 23.692        | 15.637        |
| <b>80. Unterhaltungsaufwand/ha GG</b>     | <b>€</b> | <b>1.398</b>  | <b>4.667</b>  | <b>4.571</b>  | <b>4.682</b>  | . | <b>2.912</b>  | <b>2.265</b>  | <b>2.981</b>  | <b>1.832</b>  |
| <b>81. Abschreibung/ha GG</b>             | <b>€</b> | <b>2.330</b>  | <b>1.952</b>  | <b>2.457</b>  | <b>2.800</b>  | . | <b>2.579</b>  | <b>2.182</b>  | <b>2.175</b>  | <b>1.832</b>  |

|  | Ihr Betrieb |           |           |           | Mittelwerte 2020-20/21 |                   | 2019-19/20            |                   |
|--|-------------|-----------|-----------|-----------|------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
|  | 2017/2018   | 2018/2019 | 2019/2020 | 2020/2021 | 1. Drittel<br>GH 3100  | Mittel<br>GH 3100 | 1. Drittel<br>GH 3100 | Mittel<br>GH 3100 |

**Da das Ergebnis der Betriebsanalyse entscheidend von den Strukturdaten Ihres Betriebes beeinflusst wird, bitten wir Sie, die folgenden Angaben über Fläche, Arbeitskräfte, Produktionsausrichtung und Absatzweg sorgfältig zu überprüfen.**

#### Betriebsflächen

|                                     |                |        |         |         |         |   |         |         |         |         |
|-------------------------------------|----------------|--------|---------|---------|---------|---|---------|---------|---------|---------|
| 82. Betriebsfläche (BF)             | m <sup>2</sup> | 93.000 | 110.000 | 110.000 | 115.000 | . | 176.640 | 329.870 | 231.541 | 395.790 |
| 83. Grundfläche Gartengewächse (GG) | m <sup>2</sup> | 88.000 | 105.000 | 105.000 | 110.000 | . | 132.520 | 249.499 | 176.029 | 288.760 |
| 84. Baumschulfläche                 | m <sup>2</sup> | 88.000 | 105.000 | 105.000 | 110.000 | . | 132.287 | 248.935 | 165.466 | 284.670 |
| 85. Glasfläche                      | m <sup>2</sup> | 0      | 0       | 0       | 5.000   | . | 1.181   | 2.230   | 986     | 2.219   |
| 86. Landwirtschaftliche Fläche      | m <sup>2</sup> | 0      | 0       | 0       | 0       | . | 24.126  | 20.273  | 37.226  | 27.305  |
| 87. Summe Pachtflächen              | m <sup>2</sup> | 33.000 | 50.000  | 50.000  | 50.000  | . | 88.589  | 171.355 | 131.202 | 165.751 |

#### Arbeitskräfte (1 AK - Arbeitskrafteinheit - = 250 Tage = 2000 Stunden)

|                                     |    |     |     |     |      |   |     |      |      |      |
|-------------------------------------|----|-----|-----|-----|------|---|-----|------|------|------|
| 88. Fremd-AK (entlohnte)            | AK | 3,8 | 4,5 | 6,5 | 8,3  | . | 8,0 | 13,2 | 12,5 | 14,8 |
| 89. + Familien-AK (nicht entlohnte) | AK | 1,5 | 1,5 | 1,5 | 3,0  | . | 1,5 | 1,5  | 1,5  | 1,4  |
| 90. = Arbeitskräfte insgesamt       | AK | 5,3 | 6,0 | 8,0 | 11,3 | . | 9,5 | 14,7 | 14,0 | 16,2 |
| davon                               |    |     |     |     |      |   |     |      |      |      |
| 91. Saison-AK (entlohnte)           | AK | 0,0 | 0,0 | 0,5 | 1,0  | . | 1,9 | 3,4  | 2,6  | 3,7  |

#### Produktionsrichtung

|                            |      |      |      |      |      |   |      |      |      |      |
|----------------------------|------|------|------|------|------|---|------|------|------|------|
| 92. Ertrag Eigenproduktion | % BE | 77,1 | 79,1 | 82,2 | 82,7 | . | 94,4 | 91,3 | 88,7 | 89,9 |
| 93. Ertrag Handelsware     | % BE | 22,0 | 17,5 | 17,1 | 16,5 | . | 2,4  | 3,6  | 7,6  | 5,3  |
| 94. Ertrag Dienstleistung  | % BE | 0,0  | 0,0  | 0,0  | 0,0  | . | 0,0  | 0,1  | 0,1  | 0,1  |

#### Absatz

|                              |          |      |      |      |      |   |      |      |      |      |
|------------------------------|----------|------|------|------|------|---|------|------|------|------|
| 95. an Endverbraucher        | % Umsatz | 50,0 | 1,7  | 2,3  | 2,5  | . | 0,6  | 2,2  | 0,5  | 2,1  |
| 96. an Großmarkt, Großh.     | % Umsatz | 0,0  | 0,0  | 0,0  | 0,0  | . | 72,2 | 49,4 | 57,8 | 42,2 |
| 97. über Fahrverkauf         | % Umsatz | 0,0  | 0,0  | 0,0  | 0,0  | . | 0,0  | 0,9  | 0,0  | 1,9  |
| 98. an Einzelhandelsketten   | % Umsatz | 0,0  | 0,0  | 0,0  | 0,0  | . | 3,2  | 1,7  | 0,2  | 1,0  |
| 99. an Absatzgen., Versteig. | % Umsatz | 0,0  | 0,0  | 0,0  | 0,0  | . | 0,0  | 11,6 | 0,0  | 9,9  |
| 100. über sonst. Absatzwege  | % Umsatz | 50,0 | 98,3 | 97,7 | 97,5 | . | 23,9 | 34,2 | 41,5 | 42,8 |

Sollten Sie bei der Überprüfung Ihrer Strukturdaten Unstimmigkeiten feststellen, so bitten wir Sie, hiervon Ihren Berater, Ihre Buchstelle oder die sonst zuständige Stelle zu benachrichtigen oder sich direkt an das ZBG in Hohenheim zu wenden.

**Werte aus dem Erhebungsbogen**

|                           |            |                           |           |                             |           |                              |           |
|---------------------------|------------|---------------------------|-----------|-----------------------------|-----------|------------------------------|-----------|
| 1. Jahr                   | : 20202020 | 157. EB Fuhrpark          | : 5.000   | 318. BS Container           | : 20.000  | 442. Aufwand AfA             | : 30.800  |
| 2. BetriebsNr             | : 3200     | 159. EB Sonstiges         | : 500     | 324. Ertr. Hand. Baumsch.   | : 79.000  | 443. Aufwand Heizm. allg.    | : 3.000   |
| 3. Land                   | : 99       | 160. EB Summe             | : 475.500 | 325. Ertr. Hand. Hartware   | : 20.000  | 444. Lohnarb./Masch.miete    | : 10.000  |
| 4. BuchStelle             | : 99       | 161. SB Boden             | : 300.000 | 340. Summe Ertrag aus Gb    | : 595.000 | 446. Betr.versich./Steu.     | : 2.500   |
| 11. Typ_Klasse            | : GH       | 162. SB Wirtgebäude       | : 100.000 | 345. Ertrag son.Betriebser. | : 4.500   | 447. sonst.+allg.Aufwand     | : 15.000  |
| 12. Typ_Sparte1           | : 3000     | 165. SB Masch./Gerä.      | : 55.000  | 346. Ertr. Mieten/Pachten   | : 10.000  | 451. Zinsen                  | : 3.000   |
| 13. Typ_Sparte2           | : 3110     | 167. SB Fuhrparkg         | : 17.200  | 347. Ertrag Zinserträge     | : 4.500   | 456. Gewinn Aufwand          | : 59.000  |
| 21. WirtschaftsJ          | : 20202021 | 169. SB Sonstiges         | : 500     | 348. neutraler Ertrag       | : 8.000   | 460. Summe Aufw.+Gewinn:     | 622.000   |
| 22. SteuerForm            | : 1        | 170. Sum.Anlagevermögen   | : 472.700 | 350. Summe Gesamt-Ertrag:   | 622.000   | 471. Verbandbeiträge         | : 5.000   |
| 23. RechtsForm            | : 1        | 171. SB Eigenproduktion   | : 22.000  | 361. Absatz Laden           | : 15.000  | 473. Beratung                | : 2.900   |
| 25. Buchungsform          | : 2        | 174. SB Forderungen       | : 38.000  | 367. Absatz andere Gärtner  | : 580.000 | 475. Betriebsversicherungen: | 8.100     |
| 27. Ökobetrieb            | : 2        | 175. SB Kasse/Bank        | : 22.000  | 401. Saat u Pflanzgut       | : 63.500  | 481. Leasing Fuhrpark        | : 1.900   |
| 28. Sonderauswertung      | : MU       | 176. SB sonstigeARAP      | : 4.200   | 403. Dünger                 | : 5.700   | 501. Hochglas beheizbar      | : 5.000   |
| 42. FehlerHandling        | : 2        | 180. SB Aktiva Summe      | : 558.900 | 404. Pflanzenschutz         | : 6.400   | 505. Freiland Baumschule     | : 105.000 |
| 65. mit Bilanz            | : 1        | 201. AB Eigenkap. Passiva | : 183.000 | 406. Substrat Aufwand       | : 11.000  | 510. sonstige Flächen        | : 5.000   |
| 105. ZuMaschinenGeräte    | : 10.000   | 202. AB Darlehen          | : 322.001 | 408. Strom Aufwand          | : 7.000   | 520. Summe Betriebsfläche:   | 115.000   |
| 107. ZuFuhrpark           | : 18.000   | 203. AB Kontokorrent      | : 40.000  | 409. Wasser Aufwand         | : 4.000   | 522. gepachtete Fläche       | : 50.000  |
| 110. Zugänge Summe        | : 28.000   | 204. AB sonst.Verbindl.   | : 105.000 | 413. son.Spezialaufw.Gb     | : 33.900  | 530. Eigentumsfläche         | : 65.000  |
| 122. AfA Wirtschgeb.      | : 10.000   | 205. AB Rückstellung etc  | : 6.000   | 415. Aufw. gä. Handelsw.    | : 49.500  | 601. nichtentlohnte AK       | : 3,00    |
| 125. AfA MaschineGer      | : 15.000   | 210. AB Passiva Summe     | : 656.001 | 417. Hartware               | : 10.400  | 602. entlohnte AK            | : 7,30    |
| 127. AfA Fuhrpark         | : 5.800    | 211. SB Eigenkapital      | : 197.000 | 421. Lohn feste AK          | : 173.000 | 604. Summe Voll-AK           | : 10,30   |
| 130. AfA Summe            | : 30.800   | 212. SB Darl.Hypo,m./lfr. | : 265.900 | 422. Saisonlöhne Aufwand    | : 10.000  | 605. Saison AK in Stunden    | : 1.900   |
| 141. AB EigeneProduktion  | : 35.000   | 213. Kontokorrent Passiva | : 24.000  | 423. Berufsgenossenschaft   | : 29.000  | 611. n.entl. AK Dir.Abs.     | : 0,20    |
| 143. AB zug.Hilf./Be.stf. | : 30.000   | 214. sonst. Verbindlichk. | : 69.000  | 431. Aufw. Wirtschaftsg.    | : 2.500   | 612. entl.AK Dir.Abs.        | : 0,50    |
| 144. AB Forderungen       | : 10.000   | 215. Rückst.Wertb.Rech.   | : 3.000   | 433. Aufwand Geräte         | : 35.000  | 614. Summe AK Dir.Absatz     | : 0,70    |
| 145. AB Kasse/Bank        | : 5.000    | 220. Passiva Summe        | : 558.900 | 434. sonst.Unterhalt.Aufw.  | : 1.000   | 631. Fam-AK Produktion       | : 2,00    |
| 146. AB Sonst. und ARAP   | : 1.000    | 221. Eigenkapital AB      | : 183.000 | 435. Aufwand Fuhrpark       | : 13.000  | 634. Summe AK Produktion:    | 2,00      |
| 150. ABUmlauf Summe       | : 81.000   | 224. Entnahmen            | : -45.000 | 436. Treib-u Schmierstoffe  | : 6.500   |                              |           |
| 151. EB Boden             | : 300.000  | 225. Gewinn               | : 59.000  | 437. Steuern Fuhrpark       | : 2.900   |                              |           |
| 152. EB Wirtschgeb.       | : 110.000  | 230. Summe EK-Entwickl    | : 197.000 | 439. Werbung                | : 6.500   |                              |           |
| 155. EB MaschineGer       | : 60.000   | 315. Ertrag Baumschule    | : 496.000 | 441. Verma.gebüh./Boni      | : 10.000  |                              |           |

**Vergleichszahlen zum Kennzahlenheft**

|                         |           |                            |             |                            |           |                           |             |
|-------------------------|-----------|----------------------------|-------------|----------------------------|-----------|---------------------------|-------------|
| 1. Umsatzerlöse         | € 605.000 | 22. Landwirt. Fläche % BF  | 0,0         | 43. sonstiger BE % BE      | 0,8       | 64. BA + Lohnans./ha LF   | € 62.674,27 |
| 2. sonst. betr. Erträge | € 12.500  | 23. Vermögen laut Bilanz   | € 558.900   | 44. Betriebsaufwand        | € 560.000 | 65. Gewinn (betriebsw.)   | € 59.000    |
| 3. betrieb. Erträge     | € 617.500 | 24. Kalk. Vermögen (V)     | € 1.290.105 | 45. Lohnansatz             | € 129.417 | 66. Gewinn/Fam.-AK        | € 19.667    |
| 4. MaterialA.+Fremdl.   | € 191.400 | 25. Bodenv. in % d. Verm.% | 10,1        | 46. BA+Lohnansatz          | € 689.417 | 67. Cash Flow             | € 89.800    |
| 5. Personalaufwand      | € 212.000 | 26. AV o. Boden %          | 13,4        | 47. Spez.A. Eigenprod.% BE | 21,9      | 68. Eigenkapitalveränder. | € 14.000    |
| 6. sonst. betr. AW.     | € 156.600 | 27. Umlaufvermögen %       | 76,5        | 48. Saat + Pflanzgut % BE  | 10,6      | 69. Bereinigter BE % BE   | 77,7        |
| 7. betr. Aufwendungen   | € 560.000 | 28. Fremdkapital (FK)      | € 361.900   | 49. Dünger + PflSch. % BE  | 2,0       | 70. Betr.Einkommen % BE   | 42,0        |
| 8. Betriebsergebnis     | € 57.500  | 29. FK in % des V          | % 28,1      | 50.                        | 0,00      | 71. Roheinkommen % BE     | 6,6         |

99 99 3200 2020 am 15.12.2022 erstellt für Betriebstyp GH 3110 MU

|                              |      |         |                            |   |            |                            |      |        |                           |      |           |
|------------------------------|------|---------|----------------------------|---|------------|----------------------------|------|--------|---------------------------|------|-----------|
| 9. Finanzerträge             | €    | 4.500   | 30. Kurzfr. FK % FK        | % | 25,7       | 51. Töpf/Substr/Verp % BE  |      | 1,8    | 72. Reinertrag            | % BE | -15,0     |
| 10. Finanzaufwendungen       | €    | 3.000   | 31. Dyn. Verschuldg. Jahre |   | 6,6        | 52. Spez.A. Handel % BE    |      | 10,0   | 73. Reinertragsdiff.      | % BE | -27,8     |
| 11. Gewinn vor Steuern       | €    | 59.000  | 32. Vermögen (V) je AK     | € | 114.676    | 53. Spez.A. Dienstl. % BE  |      | 0,0    | 74. Betriebsertrag/AK     | €    | 53.289    |
| 12. Arbeitskräfte insges. AK |      | 11,25   | 33.                        |   | 0,00       | 54. Allg. BA               | % BE | 26,1   | 75. Ber. Betriebser./AK   | €    | 41.431    |
| 13. Fremd-AK in % AK         | %    | 73,3    | 34. Masch. u. Fuhrp./AK    | € | 6.418      | 55. Abschreibung           | % BE | 5,1    | 76. Betriebseink./AK      | €    | 22.356    |
| 14. Ständ. AK in % AK        | %    | 91,6    | 35. Reinertrag des Untern. | € | -67.417,00 | 56. Aufwand Fuhrpark% BE   |      | 5,0    | 77. Arbeitsertrag/AK      | €    | 15.555    |
| 15. GG in ha je AK           | ha   | 1,0     | 36. Bruttoinvest. je AK    | € | 2.489      | 57. Unterh.Aufw. % BE      |      | 8,6    | 78. Ber.Betriebser./ha LF | €    | 42.372,73 |
| 16. EM² je AK                | EM²  | 13.333  | 37. Nettoinvest. je AK     | € | -249       | 58. Vermarkt.Aufw. % BE    |      | 2,8    | 79. Betriebseink./ha LF   | €    | 22.863,64 |
| 17. Betriebsfläche           | ha   | 11,50   | 38. Betriebsertrag (BE)    | € | 599.500    | 59. Lohnaufwand % BE       |      | 35,4   | 80. Einn. Gartenb./haGG   | €    | 45.091    |
| 18. Landwirt. Fläche         | ha   | 11,00   | 39. Ber. Betriebsertrag    | € | 466.100    | 60. Lohnansatz % BE        |      | 21,6   | 81. Kapitalkoeffizient    |      | 5,5       |
| 19. EinheitsquadratmeterEM²  |      | 150.000 | 40. Ertrag Eigenprod. % BE |   | 82,7       | 61. BA + Lohnansatz % BE   |      | 115,0  | 82. Wertschöpfungskoeff.  |      | 0,60      |
| 20. GG                       | % BF | 95,7    | 41. Ertrag Handelsw. % BE  |   | 16,5       | 62. Lohnaufw./Fremd-AK     | €    | 25.697 | 83. Umsatzrentabilität    | %    | -11,4     |
| 21. Pachtfläche              | % BF | 43,5    | 42. Ertrag Dienstl. % BE   |   | 0,0        | 63. AFA Fuhrp. u. Masch. € |      | 1.891  |                           |      |           |

**Kennzahlen aus dem Beratungsbrief**

|                           |   |         |                            |   |          |                            |   |        |                             |   |         |
|---------------------------|---|---------|----------------------------|---|----------|----------------------------|---|--------|-----------------------------|---|---------|
| 1. Cash Flow              | : | 89.800  | 27. Nettoinvestitionen     | : | -2.800   | 53. Hektar GG/AK           | : | 0,98   | 79. Lohnaufwand/ha GG       | : | 19.273  |
| 2. Gewinn/Fam.-AK         | : | 19.667  | 28. Eigenkapitalveränder.  | : | 14.000   | 54. Betriebser./ha GG      | : | 54.500 | 80. Unterh.A./ha GG         | : | 4.682   |
| 3. Eigenkapitalveränder.  | : | 14.000  | 29. Fremdkapitalveränd.    | : | -111.101 | 55. Einnah.Gartenb./haGG:  | : | 45.091 | 81. AfA/ha GG               | : | 2.800   |
| 4. Betriebseink./AK       | : | 22.356  | 30. Vermögensveränd.       | : | -97.101  | 56. Betriebseink./ha GG    | : | 22.864 | 82. Betriebsfläche          | : | 115.000 |
| 5. Betriebseink./ha GG    | : | 22.864  | 31. Vermögen (Bilanz)      | : | 558.900  | 57. Reinertrag/ha GG       | : | -8.174 | 83. Grundfl. Gartengew.     | : | 110.000 |
| 6. Betriebsaufw.+Lohnan.: | : | 115,00  | 32. EK in % Bilanz         | : | 35,2     | 58. Betriebsaufw.+Lohnan.: | : | 115,0  | 84. Baumschulfläche         | : | 110.000 |
| 7. Unternehmensertrag     | : | 622.000 | 33. FK in % Bilanz         | : | 64,8     | 59. Spez.A. Eigenprod.     | : | 21,9   | 85. Glasfläche              | : | 5.000   |
| 8. Aufw.FK,Pacht,n.Aufw   | : | 3.000   | 34. Eigenkapital Bil.      | : | 197.000  | 60. Saat- und Pflanzgut    | : | 10,6   | 86. LW-Fläche               | : | 0       |
| 9. Sachaufwand            | : | 348.000 | 35. Fremdkapital (FK)      | : | 361.900  | 61. Töpfe,Subst.,Verpack.  | : | 1,8    | 87. Summe Pachtflächen      | : | 50.000  |
| 10. Lohnaufwand           | : | 212.000 | 36. FK langfr. in % FK     | : | 73,5     | 62. Dünger + PflSch.       | : | 2,0    | 88. Fremd-AK (entlohnte)    | : | 8,3     |
| 11. Gewinn (betriebsw.)   | : | 59.000  | 37. FK kurzfr. in % FK     | : | 25,7     | 63. Spezialaufw.H+D        | : | 10,0   | 89. Fam.-AK (nicht entl.)   | : | 3,0     |
| 12. steuerl.Sonderposten  | : | 0       | 38. FK kurzfr. in % FK     | : | 6,6      | 64. Wareneinsatz           | : | 10,0   | 90. Arbeitskräfte insges.   | : | 11,3    |
| 13. UE (100%)             | : | 100     | 39. Verrechngsk.in % Bil.  | : | 0,5      | 65. Mat. für Dienstl.      | : | 0,0    | 91. Saison-AK(entloh.)      | : | 1,0     |
| 14. Aufw.FK,Pacht,n.Aufw  | : | 0,5     | 40. FK (l.+m.) % AV        | : | 154,0    | 66. Lohnaufw. + Lohnans.   | : | 57,0   | 92. Ertrag Eigenprodukt.    | : | 82,7    |
| 15. Sachaufwand %UE       | : | 55,9    | 41. FK (l.+m.) % AV+Bo.    | : | 87,8     | 67. Lohnaufwand in % BE    | : | 35,4   | 93. Ertrag Handelsware      | : | 16,5    |
| 16. Lohnaufwand in % UE   | : | 34,1    | 42. Zinsaufwand            | : | 3.000    | 68. Unterh.Aufw.           | : | 8,6    | 94. Ertrag Dienstleistung   | : | 0,0     |
| 17. Gewinn (betriebsw.)   | : | 9,5     | 43. Zinsaufwand in % FK    | : | 0,8      | 69. Normal-AfA             | : | 5,1    | 95. an Endverbraucher       | : | 2,5     |
| 18. Gewinn/Fam.-AK        | : | 19.667  | 44. Fremdk.i.%des UE       | : | 58,2     | 70. BA + Lohnans./ha GG    | : | 62.674 | 96. an Großmarkt, Großh.    | : | 0,0     |
| 19. Gewinn (betriebsw.)   | : | 59.000  | 45. Fuhrpark u.Maschinen   | : | 6.564    | 71. Sp. Aufw. GB/ha GG     | : | 11.955 | 97. über Fahrverkauf        | : | 0,0     |
| 20. Normalabschreibung    | : | 30.800  | 46. Baul.Anlagen/ha GG     | : | 9.091    | 72. Saat- und Pflanzgut    | : | 5.773  | 98. an Einzelhandelsketten: | : | 0,0     |
| 21. Vorratsänd.-priv.Ant. | : | 0       | 47. Betriebsertrag (BE)    | : | 599.500  | 73. SA.KG.S.+V/ha GG       | : | 1.000  | 99. An Absatzg., Versteg.   | : | 0,0     |
| 22. Cash Flow             | : | 89.800  | 48. Betriebsaufw.+Lohnan.: | : | 689.417  | 74. Dünger + PflSch./haGG: | : | 1.100  | 100. über sonst. Absatzw.   | : | 97,5    |
| 23. Zinsaufwand           | : | 3.000   | 49. Betriebsertrag/AK      | : | 53.289   | 75. SpezA.H+D/ha GG        | : | 5.445  |                             |   |         |
| 24. Erweit. Cash Flow_N   | : | 92.800  | 50. Betriebseink./AK       | : | 22.356   | 76. SpezA.H/ha GG          | : | 5.445  |                             |   |         |
| 25. Bruttoinvestitionen   | : | 28.000  | 51. Reinertrag/AK          | : | -7.993   | 77. Mat.f.Dienstl./ha GG   | : | 0      |                             |   |         |
| 26. Abschreibung          | : | 30.800  | 52. Lohnaufw./Fremd-AK     | : | 25.697   | 78. Lohnquote/ha GG        | : | 31.038 |                             |   |         |